



Министерство образования Новосибирской области
Государственное автономное учреждение дополнительного
профессионального образования Новосибирской области
«Новосибирский институт повышения квалификации
и переподготовки работников образования»



Основные направления и задачи проекта «Сетевой учитель Новосибирской области» в 2024/2025 учебном году

Ким Неля Андреевна,
начальник управления цифрового образования
ГАУ ДПО НСО НИПКИПРО

Сергеева Анна Александровна,
методист управления цифрового образования
ГАУ ДПО НСО НИПКИПРО

Гродина Татьяна Францевна,
методист управления цифрового образования
ГАУ ДПО НСО НИПКИПРО

16 сентября 2024 г.



Цель проекта - обеспечение условий для повышения эффективности использования инфраструктуры и кадрового потенциала системы образования Новосибирской области в части предоставления всем учащимся региона равного доступа к качественному образованию независимо от места их проживания посредством региональной системы дистанционного обучения (РСДО) и ИКОП «Сферум».

Данные условия будут способствовать достижению обучающимися образовательных организаций, имеющими хронические вакансии педагогических работников, планируемых результатов освоения образовательных программ в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом (далее – ФГОС) ОО.



Итоги 2023/2024 учебного года в проекте «Сетевой учитель»

В анкетировании по проекту «Сетевой учитель Новосибирской области» приняли участие **1558** респондента:

- 85 сетевых учителей (100%)
- 40 руководителей базовых ОО (100%)
- 797 учащихся (100%)
- 636 родителей (92%)

*Семинар «Итоги 2023/2024 учебного года в проекте «Сетевой учитель Новосибирской области» (результаты анкетирования участников образовательного процесса); планирование работы на следующий учебный год»
(<https://edu54.ru/videocast/view/1021075>)



Нормативная документация по проекту «Сетевой учитель» на 2024/25 учебный год (<http://sdo.edu54.ru/docs>)



Приказ ГАУ ДПО НСО НИПКиПРО «Об организационно-методическом сопровождении проекта «Сетевой учитель НСО» №1092-од от 24.06.2023 (Порядок)

Письмо заместителя министра образования НСО «Об организационно-методическом сопровождении проекта «Сетевой учитель НСО» в 2024-2025 уч.г. №7408-03-10/25 от 26.06.2024

Приказ министерства образования НСО «О реализации проекта «Сетевой учитель Новосибирской области» в 2024-2025 учебном году» №1364 от 10.09.2024

Письмо министерства образования НСО «Об оплате в рамках проекта «Сетевой учитель НСО» №13809-03-10/25 от 24.11.2023



СЕТЕВОЙ УЧИТЕЛЬ НОВОСИБИРСКОЙ ОБЛАСТИ

<http://sdo.edu54.ru>

О ПРОЕКТЕ

НОРМАТИВНЫЕ ДОКУМЕНТЫ

НОВОСТИ

КООРДИНАТОРЫ

ПРЕССА О НАС

ЧАВО

Главная » Нормативные документы



2024-2025 учебный год

ПОРЯДОК организационно-методического сопровождения регионального проекта «Сетевой учитель Новосибирской области»



[Приказ ГАУ ДПО НСО НИПКиПРО "Об организационно-методическом сопровождении регионального проекта «Сетевой учитель НСО» №1092-од от 24.06.2024](#)



[Письмо заместителя министра образования НСО "Об организационно-методическом сопровождении проекта «Сетевой учитель НСО» в 2024-2025 уч.г. №7408-03-10/25 от 26.06.2024](#)



[Порядок организационно-методического сопровождения проекта «Сетевой учитель НСО»](#)

Приказы по проекту «Сетевой учитель Новосибирской области»



Распределение заявок на обучение в проекте в 2024/2025 учебном году



Всего подано заявок на обучение **4752** ученика
(**6121** с учетом заявок на 1 обучающегося по нескольким предметам)

Заявки по предметам (6121 ученик):

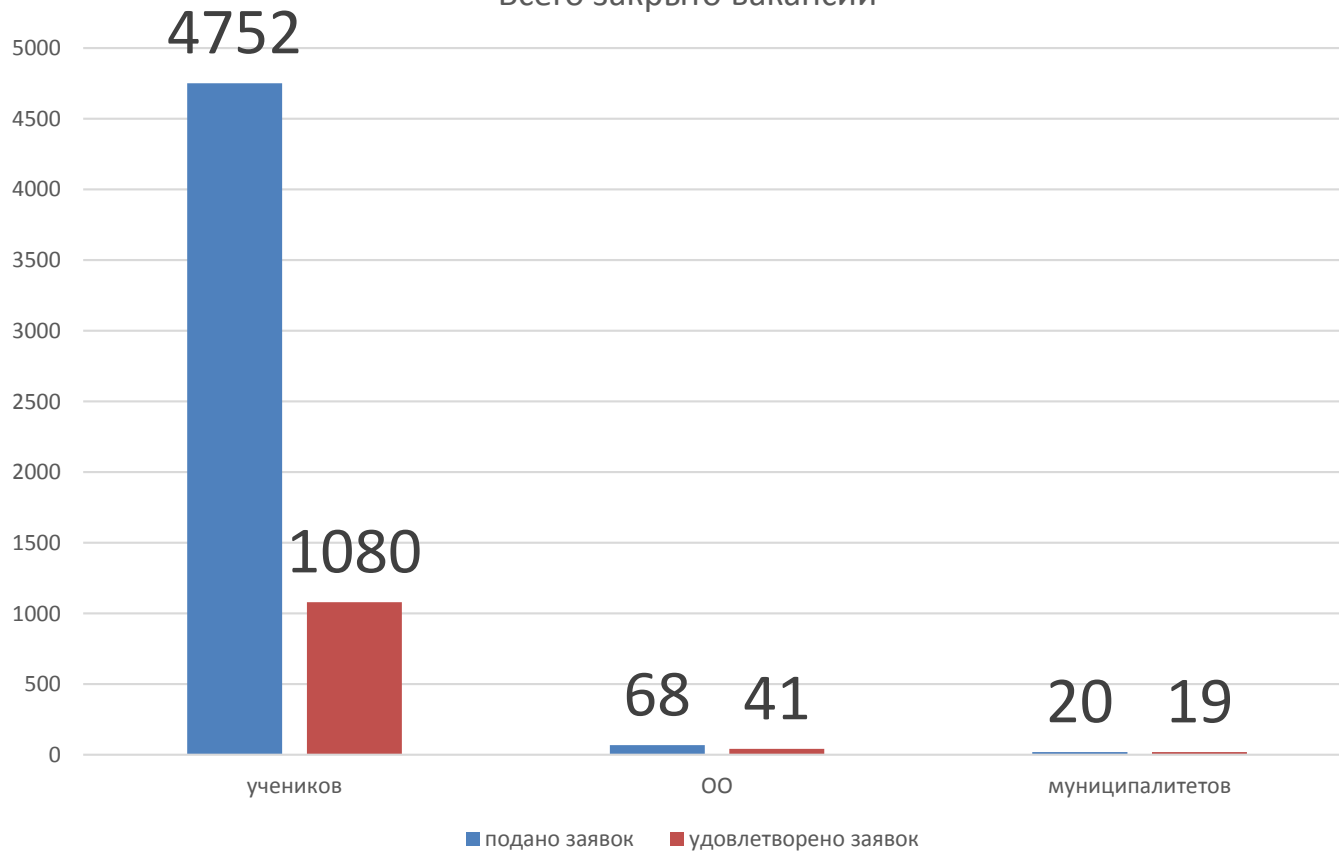
- Английский язык - на **1255** учеников
- Информатика - на **1239** учеников
- Химия - на **816** учеников
- Биология - на **629** учеников
- Физика - на **612** учеников
- Математика - на **571** ученика
- Немецкий язык - на **310** учеников
- Русский язык - на **189** учеников
- Литература - на **164** ученика
- Французский язык - на **130** учеников
- История - на **91** ученика
- Обществознание - на **78** учеников
- География - на **37** учеников

Кадровый резерв Проекта (91 учитель):

- Учителей английского языка **25**
- Учителей информатики **4**
- Учителей химии **8**
- Учителей биологии **2**
- Учителей физики **12**
- Учителей математики **12**
- Учителей немецкого языка **6**
- Учителей русского языка и литературы **12**
- Учителей истории **3**
- Учителей обществознания **3**
- Учителей географии **3**

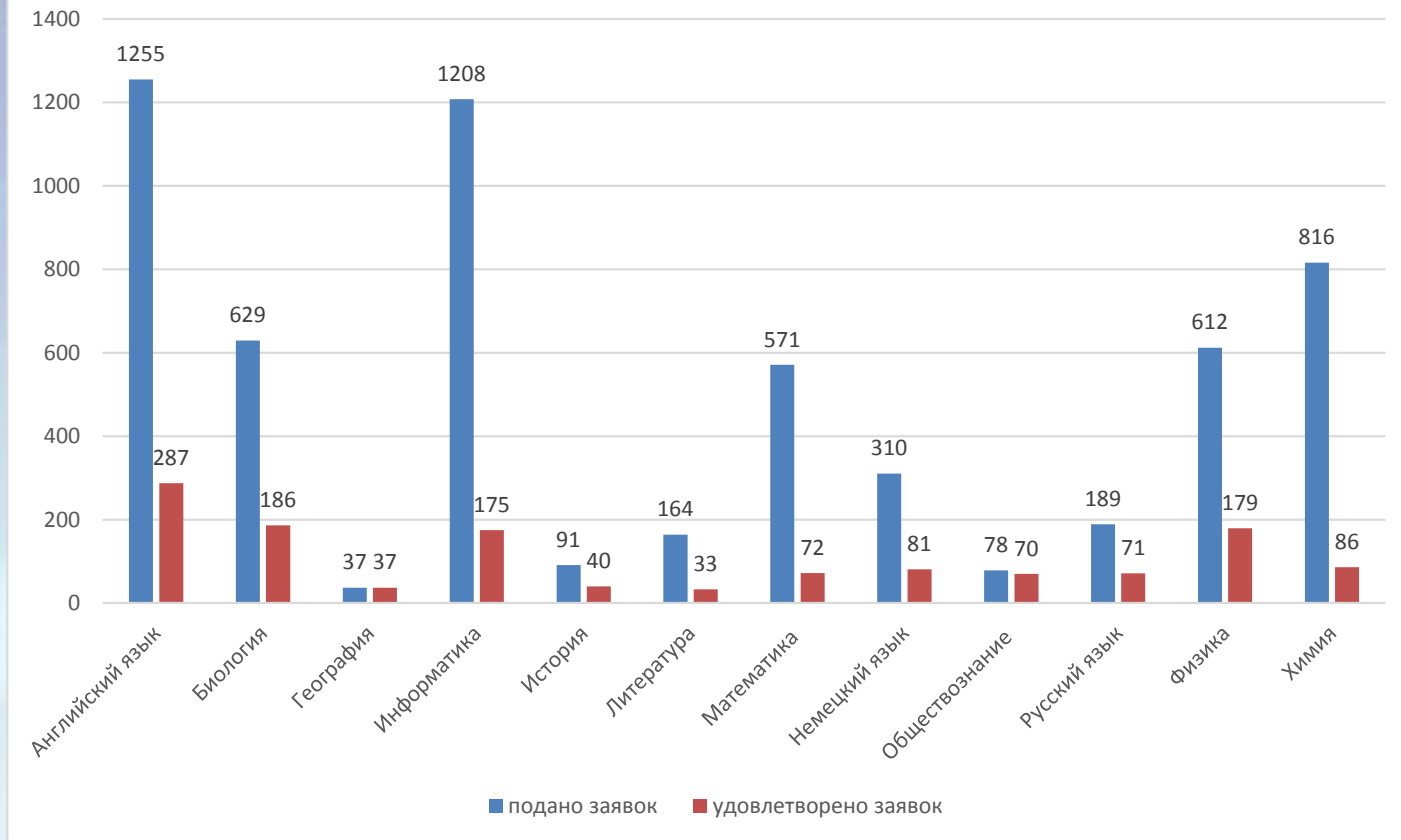


Всего закрыто вакансий





Удовлетворение потребности школ (количество учеников)



Из 91 сетевого учителя у **20 учителей** группы состоят из обучающихся **разных ОО** и **разных муниципалитетов**, **26 учителей** будут работать в **нескольких классах разных возрастных категорий**



«Базовая ОО»



- ✓ **Заявка** на участие в проекте заполняется по **утвержденной форме**, заверяется подписью руководителя и печатью образовательной организации
- ✓ **В первую очередь** рассматриваются заявки от организаций, **ранее участвующих в проекте** и имеющих **достаточное** для организации дистанционного образовательного процесса **количество персональных компьютеров, укомплектованных необходимой гарнитурой** (наушники, микрофоны, видеокамеры)
- ✓ **При отсутствии или недостаточном количестве сетевых учителей** для закрытия вакансии по предмету, оператор проекта **отставляет за собой право оставить заявку ОО в резерве**



«ОО-участник»



✓ **Решение об участии в проекте «Сетевой учитель НСО»** принимают администрация и педагогический коллектив образовательной организации

✓ **Заявка** на участие в проекте заполняется по **утвержденной форме**, заверяется подписью руководителя и печатью образовательной

Минимальное количество сетевых учителей для проекта от «ОО-участник» зависит от численности обучающихся в данной организации:

- **1 сетевой учитель**, если численность < 500
- **2 сетевых учителя**, если численность > 500 и < 1000
- **3 сетевых учителя**, если численность > 1000 и < 1200
- **4 сетевых учителя**, если численность > 1200



Организация деятельности



РСДО

Публикация учебных материалов, оформление практических заданий
Общение с обучающимися в форумах, личных сообщениях



Проведение дистанционных уроков в формате видеосвязи
Запись видео уроков

РСДО

Публикация учебных материалов, оформление практических заданий
Проведение дистанционных уроков в формате видеосвязи
Запись видео уроков



Общение с обучающимися в чате

 **сферум**

Публикация учебных материалов (дата урока, материалы, домашнее задание)
Общение с обучающимися в чате
Проведение дистанционных уроков в формате видеосвязи
Запись видео уроков

67 учителей выбрали РСДО + ВВВ;

24 педагога - Сферум



Алгоритм подготовки к реализации Проекта в новом учебном году



**Все действия осуществляются практически одновременно:*

1. Выбор сетевым учителем варианта организации образовательной деятельности (курс РСДО **или** ИКОП «Сферум»)
2. Выбор учителем курса, регистрация учеников и учителей на портале РСДО, запись учеников на курс тьютором **или** создание чата в ИКОП «Сферум» методистом УЦО и приглашение в него учеников по ссылке
3. Подготовка сетевым учителем курса **или** чата к началу образовательной деятельности



Алгоритм подготовки к реализации Проекта в новом учебном году



**Все действия осуществляются практически одновременно:*

1. Заключение договора о сотрудничестве между ОО - **до 1 октября**
2. Заключение трудового договора с сетевым учителем
3. Составление сетевого расписания
4. Внесение изменений в локальные акты ОО или создание новых локальных актов с публикацией на официальном сайте ОО
5. Утверждение в Базовых ОО программ обучения по предметам, по которым будут работать сетевые учителя



Организация деятельности по обучению



1. Все дистанционные уроки проходят в режиме реального времени с использованием региональной системы дистанционного обучения (РСДО) (<https://rsdo.edu54.ru/>) **или** ИКОП «Сферум» согласно составленного расписания.
2. Образовательный процесс в проекте осуществляется в электронном курсе РСДО **или** в чате ИКОП «Сферум», созданном по заявкам учителей для каждой группы учеников.



Организация деятельности по обучению



1. Курс каждого сетевого учителя обязательно должен содержать **рабочую программу по предмету, утвержденную в «Базовой ОО» (утверждение - до 1 октября)**
2. Если обучение производится с помощью ИКОП «Сферум», то **рабочая программа присылается по адресу saa@edu54.ru и gnu@edu54.ru**



Организация деятельности в РСДО



Для каждого сетевого учителя открывается выбранный им электронный курс (ЭК).
Сетевой учитель в открытый для него курс должен **опубликовать рабочую программу по предмету, утвержденную в Базовой ОО.**

Сетевой учитель должен **настроить ЭК** в соответствии с опубликованной рабочей программой, заполнив уроки содержанием.

Оформление урока должно включать в себя:

1. наименование урока и дату его проведения;
2. планируемые результаты;
3. цель и задачи урока;
4. домашнее задание;
5. ссылку для подключения учащихся к ВКС сервису;
6. ссылку на запись урока (**обязательно должна осуществляться запись урока!**)

Содержательная составляющая урока наполняется **методическими материалами сетевого учителя** или материалами из ЭК РСДО, выбранного сетевым учителем перед началом учебного года в проекте. При необходимости может быть опубликован материал для самостоятельного изучения, выполнения практических заданий, различные тренажеры, элементы для проведения онлайн-консультаций (чат, форум и т.п.).



Организация деятельности в чате ИКОП «Сферум»



Для каждой учебной группы (класса), участвующей в проекте, региональный координатор проекта создает отдельный чат **(на настоящее время создано 34 чата по заявкам)**.

Участниками такого чата являются: учащиеся группы (класса), сетевой учитель, тьютор, школьный, муниципальный и региональный координаторы.

Сетевой учитель должен подготовить рабочую программу по **предмету, утвержденную в Базовой ОО, и передать ее региональному координатору проекта для публикации на сайте <http://sdo.edu54.ru/>**

Урок проводится с помощью звонка в данном чате.

Обязательно производится запись данного звонка!

На уроке учитель может использовать функциональные возможности звонка (онлайн-доска, сессионные залы и т.п.).

Перед каждым звонком в чате учитель должен опубликовать тему, цель урока и необходимые материалы к уроку, включая домашние задания.



Работа с чатом

- обмен текстовыми, голосовыми и видео сообщениями;
- обмен файлами размером до 4 Гб (видео, фото, документы);
- отправка голосовых сообщений и видео эмоций - их текст может быть распознан и оформлен в виде текстового сообщения;
- создание опросов;
- сбор домашнего задания с помощью сервиса «Сбор файлов»;
- создание аудио- или видео звонков.
- управление камерами и микрофонами участников.

Функциональные ВОЗМОЖНОСТИ ЗВОНКА

- создавать запись звонка (запись звонка сохраняется в его чате, в т.ч. во вложениях, где отображается количество просмотров);
- делить учебную аудиторию на сессионные залы;
- привлечь внимание одного или всех участников звонка с использованием функций «Поднять руку», «Реакция»;
- исключить подключения для незарегистрированных пользователей
- демонстрировать экран;
- просматривать список участников звонка;
- управлять камерами и микрофонами участников



Заключение договора о сотрудничестве и трудового договора в рамках проекта «Сетевой учитель Новосибирской области»



п. 3.4 Порядка:

*Образовательная деятельность по образовательным программам, реализуемым с использованием ЭО и ДОТ, осуществляется посредством взаимодействия между организациями в рамках проекта «Сетевой учитель НСО» и **на основании договора о сотрудничестве** (Приложение 1 к Порядку)*

пп 6 п. 3.4.1 Порядка:

Базовая ОО заключает трудовые договоры с внешними совместителями (сетевыми учителями, муниципальными координаторами) на время реализации проекта «Сетевой учитель НСО», осуществляет доплату участникам проекта за счет финансирования, получаемого в рамках проекта «Сетевой учитель НСО»



Сетевое расписание



Все дистанционные уроки проходят в режиме реального времени согласно составленного расписания.

Администрация «Базовой ОО»

- формирует расписание занятий по предметам с использованием ЭО и ДОТ. Расписание разрабатывается в соответствии с графиком учебного процесса в ОО, осуществляющей обучение с использованием ЭО и ДОТ, с учетом нагрузки и расписания сетевого учителя по основному месту работы. В учебных группах, состоящих из учащихся нескольких образовательных организаций, учитывается график учебного процесса всех ОО;
- включает часы обучения с использованием ДОТ в учебное расписание организации.
 - ✓ **Региональный координатор** организует работу по составлению сетевого расписания.
 - ✓ **Муниципальный координатор** принимает участие в составлении сетевого расписания.
 - ✓ **Школьный координатор «Базовой ОО»** участвует в формировании сетевого расписания.
 - ✓ **Школьный координатор «ОО-участника»** участвует в формировании сетевого расписания.
 - ✓ **Сетевой учитель** принимает участие в формировании сетевого расписания занятий учебных групп; реализуют учебную нагрузку в соответствии с сетевым расписанием.
 - ✓ **Обучающиеся** в соответствии с учебным планом и расписанием изучают содержание учебного материала, выполняют все включенные в курс учебные задания, предоставляют результаты своей работы сетевому учителю для оценивания



Просьба, муниципальным координаторам до 1 октября 2024
отправить расписание занятий сетевых учителей на адрес
saa@edu54.ru Сергеевой Анне Александровне

РАСПИСАНИЕ УРОКОВ

Понедельник	Вторник	Среда
1	1	1
2	2	2
3	3	3
4	4	4
5	5	5
6	6	6
7	7	7

Четверг	Пятница	Суббота
1	1	1
2	2	2
3	3	3
4	4	4
5	5	5
6	6	6
7	7	7



Локальные акты в рамках Проекта



Муниципальный уровень:

1. Постановление главы муниципалитета о реализации общеобразовательных программ в рамках проекта «Сетевой учитель НСО» на территории муниципалитета и о назначении организации – муниципального координатора.
2. Приказ или информационное письмо муниципального органа управления образованием с указанием образовательных организаций, участвующих в проекте «Сетевой учитель НСО».



Локальные акты в рамках Проекта



Уровень образовательной организации:

1. положение о реализации образовательных программ с применением ЭО и ДОТ;
 2. положение об информационно-образовательной среде ОО;
 3. положение об ИКОП «Сферум»;
 4. приказ директора ОО об использовании в учебном процессе реализации общеобразовательных программ посредством электронного обучения, дистанционных образовательных технологий и назначении команды исполнителей по проекту «Сетевой учитель НСО» в организации;
 5. локальные акты ОО, закрепляющие порядок формирования групп учащихся для участия в проекте «Сетевой учитель НСО»;
 6. инструкции для учащихся, педагогических работников, технических специалистов;
 7. локальные акты ОО, регламентирующие учет текущей и промежуточной аттестации учащихся с использованием ЭО и ДОТ в ОО;
 8. локальные акты ОО для расчета оплаты труда педагогических работников и учебно-вспомогательного персонала, участвующих в реализации образовательных программ с использованием электронного обучения, дистанционных образовательных технологий в соответствии с Положением о реализации проекта «Сетевой учитель НСО» в образовательной организации.
-
- ✓ Шаблоны должностных инструкций участников проекта, форма согласия родителей и образцы локальных актов опубликованы на сайте проекта «Сетевой учитель НСО» в разделе «Нормативные документы» (<http://sdo.edu54.ru/docs>).
 - ✓ Все рабочие программы по предметам для всех классов, учащихся в проекте, в начале учебного года публикуются региональным координатором проекта на информационном сайте проекта в разделе «Нормативные документы» для текущего учебного года (<http://sdo.edu54.ru/docs>)



В итоге на сегодняшний день должны быть:

1. Заключены договоры со всеми сетевыми педагогами.
2. Развернуты курсы для всех сетевых педагогов и созданы чаты в ИКОП «Сферум».
3. На курсы/в чаты записаны учителя, тьюторы, муниципальные координаторы, ученики.

***Учеников записывают тьюторы.**



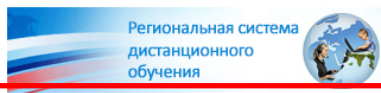
В ближайшее время (до 1 октября):

1. Направить рабочие программы по курсам, которые ведутся в чате ИКОП «Сферум» региональному координатору.
2. Создать и утвердить или внести изменения в необходимые локальные акты ОО.
3. Заполнить раздел проекта Сетевой учитель на сайте ОО.



Вход в региональную систему дистанционного обучения

<https://rsdo.edu54.ru/>



Забыли пароль?

Войти с использованием учетной записи:

ГИС "Электронная школа"

Вы в первый раз на нашем сайте?

Уважаемые пользователи!

Если вы заходите на сайт через ГИС "Электронная школа", восстановить пароль вы можете только на сайте ГИС "Электронная школа" <https://school.nso.ru/recover>

Ученики входят в РСДО только с использованием логина и пароля, полученного после их загрузки

Учителя используют **всегда только один и тот же** из двух указанных способов



Загрузка пользователей в РСДО



1. Заполнить форму загрузки

*Обязательные поля формы							
Фамилия*	Имя*	Отчество	Почта(если есть)	Город*	Логин	Пароль	ID курса

Внимание!!!
Можно выбрать
только то значение,
которое
предназначено в
списке!

2. Проверить список пользователей на дубликаты на сайте <https://rsdo.edu54.ru/usrchk/>

**1. Загрузить
на проверку
заполненную
форму**

Выберите файл

Файл не выбран

Проверить список

2. Проверить список

Инструкция

Перейти на сайт СДО

Техническая поддержка: sdo@obicit.ru

Если необходимо, прочитать инструкцию

3. Из формы загрузки убрать дубликаты и отправить форму для загрузки пользователей на адрес hd@nipkipro.edu54.ru

Логин и пароли для дубликатов можно получить, отправив их на адрес gnu@edu54.ru и saa@edu54.ru



В помощь новым сетевым педагогам
<https://rsdo.edu54.ru/>



Категории курсов

▼ Сетевой учитель 2024-2025 (1)

- Русский язык (13)
- Математика (20)
- Информатика (15)
- Физика (15)
- Химия (10)
- Английский язык (38)
- Немецкий язык (12)
- История (4)
- Обществознание (5)
- География (4)
- Биология (6)

Категория Настройки Дополнительно ▼

Сетевой учитель 2023-2024

Поиск курса



- ▶ Математика
- ▶ Русский язык
- ▶ Информатика
- ▶ Физика
- ▶ Химия
- ▶ История
- ▶ Обществознание
- ▶ Биология
- ▶ Английский язык
- ▶ Немецкий язык
- ▶ География

УЧИТЕЛЬСКАЯ (проект Сетевой учитель)

Уважаемые коллеги! Здесь можно посмотреть **запись вебинара 07.09.2023** и примеры записи уроков в BVB, сделанные в прошлом учебном году.

Чтобы просмотреть запись урока, нужно нажать на синюю кнопку .

В открывшемся окне нажать на слово **презентация** (внизу слева).

Отметить как выполненный



Запись вебинара 07.09.2023

Отметить как выполненный

Тема вебинара: ведение дистанционных занятий в проекте Сетевой учитель.

▼ Тема 1

Примеры дистанционных уроков в BVB

урок немецкого

Отметить как выполненный



Stunde 2

Отметить как выполненный



Анонсы семинаров по проекту:



- ✓ *Обучение для новых тьюторов - 24 сентября 2024*
- ✓ *Организация онлайн-урока в проекте «Сетевой учитель Новосибирской области» (в РСДО и в чате ИКОП «Сферум»)*
- ✓ *Рабочее совещание по организации работы в РСДО*



Финансирование проекта «Сетевой учитель Новосибирской области»

производится Министерством образования Новосибирской области в соответствии с нормативно-подушевым принципом из средств субвенций областного бюджета Новосибирской области, направляемых на реализацию основных общеобразовательных программ

пп.6 п. 3.4.1 Порядка:

*Администрация «Базовой ОО» заключает **трудовые договоры с внешними совместителями** (сетевыми учителями, муниципальными координаторами) на время реализации проекта «Сетевой учитель НСО», осуществляет доплату участникам проекта за счет финансирования, получаемого в рамках проекта «Сетевой учитель НСО»*



В «Базовую ОО» финансирование приходит с повышающим коэффициентом 0.21 (постановление Правительства Новосибирской области от 30.12.2013 № 572) на количество детей, которые обучаются в этой школе с использованием ДОТ, в рамках проекта «Сетевой учитель», для решения задачи закрытия хронических кадровых вакансий.

В «ОО – участник» финансирование приходит с повышающим коэффициентом 0.008 на общее количество детей, которые обучаются в «ОО – участнике», предоставляющего сетевых учителей



Средства по проекту «Сетевой учитель», поступившие в «Базовые ОО» и «ОО-участники», расходуются на оплату труда в виде стимулирующих выплат за обеспечение реализации проекта «Сетевой учитель» в соответствии с действующими правилами, инструкциями и методическими рекомендациями Министерства образования Новосибирской области и регионального оператора.

При участии в реализации образовательных программ с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий педагогических работников нескольких организаций оплата труда осуществляется каждой из организаций самостоятельно



Рекомендуемый алгоритм распределения финансовых средств



I. Распределение финансовых средств в «Базовой ОО»

Финансовые средства в «Базовой ОО»:

- ставка-вакансия по предмету в соответствии с учебной нагрузкой по учебному плану
- финансовые средства по проекту «Сетевой учитель», поступившие в «Базовую ОО» в соответствии с нормативно-подушевым принципом из расчета:

$$N * 0.21 * M$$

N – норматив на обучающегося соответствующей ступени

0.21 – коэффициент в рамках проекта «Сетевой учитель»

M – количество обучающихся в рамках проекта



Рекомендуемый алгоритм распределения финансовых средств



I. Распределение финансовых средств в «Базовой ОО»

Предлагаемый алгоритм распределения финансовых средств в «Базовой ОО»:

- Средства ставки-вакансии в зависимости от учебной нагрузки (количества часов по учебному плану) выплачиваются сетевому педагогу из «ОО-участника», оформляемому в «Базовой ОО» на договорной основе
- Средства по проекту «Сетевой учитель» расходуются на оплату исполнителей, выполняющих организационную и методическую работу в «Базовой ОО»



Рекомендуемый алгоритм распределения финансовых средств



I. Распределение финансовых средств в «Базовой ОО»

Исполнители проекта в «Базовой ОО»:

- **Педагог-организатор с функционалом тьютора** (организация и сопровождение образовательного процесса). Рекомендуется оплата **в размере 50%** средств по проекту «Сетевой учитель», выделяемых «Базовой ОО». Если тьютор не один, а несколько, то эти средства распределяются между всеми тьюторами
- **Педагог-организатор (Школьный координатор)** осуществляет организационное и информационное сопровождение на уровне ОО. Рекомендуется оплата **в размере 25%** средств по проекту «Сетевой учитель», выделяемых «Базовой ОО»
- **Педагог-организатор (Муниципальный координатор)** осуществляет методическое сопровождение на уровне муниципалитета. Рекомендуется оплата **в размере 20%** средств по проекту «Сетевой учитель», выделяемых «Базовой ОО». Оплата муниципальному координатору производится **во всех** «Базовых ОО» муниципалитета на договорной основе
- **Технические специалисты (программисты, техники)**. Рекомендуется оплата **в размере 5%** средств по проекту «Сетевой учитель», выделяемых «ОО-участнику»



Рекомендуемый алгоритм распределения финансовых средств



II. Распределение финансовых средств в ОО с особым потенциалом сетевого взаимодействия («ОО-участник»)

Исполнители проекта в «ОО-участнике»:

- **Сетевой педагог (педагоги)** – осуществляет образовательный процесс. Рекомендуется оплата в **размере 85%** средств по проекту «Сетевой учитель», выделяемых «ОО-участнику». Если сетевой педагог не один, а несколько, то эти средства распределяются между всеми, пропорционально их нагрузке
- **Педагог-организатор (Школьный координатор)** осуществляет организационное и информационное сопровождение на уровне ОО. Рекомендуется оплата в **размере 12%** средств по проекту «Сетевой учитель», выделяемых «ОО-участнику»
- **Технические специалисты (программисты, техники)**. Рекомендуется оплата в **размере 3%** средств по проекту «Сетевой учитель», выделяемых «ОО-участнику»



Контакты:

Ким Неля Андреевна,

руководитель проекта, kna@edu54.ru,
тел. 8(383) 349-58-00 (доп. 202)

Сергеева Анна Александровна,

координатор проекта, saa@edu54.ru,
тел. 8(383) 349-58-00 (доп. 242)

Глейм Наталья Юрьевна,

координатор проекта, gnu@edu54.ru,
тел. 8(383) 349-58-00 (доп. 244)



СПАСИБО
ЗА ВНИМАНИЕ!