

Министерство образования Новосибирской области

Государственное автономное учреждение дополнительного профессионального образования Новосибирской области «Новосибирский институт повышения квалификации и переподготовки работников образования»



Основные направления и задачи проекта «Сетевой учитель Новосибирской области» в 2025/26 учебном году

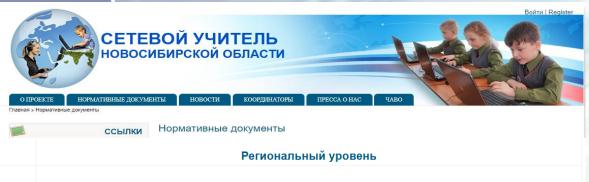
Деревягина Диана Александровна, методист УЦО НИПКиПРО

9 сентября 2025 г.



http://sdo.edu54.ru/docs





 ✓ ПОРЯДОК организационнометодического сопровождения регионального проекта «Сетевой учитель Новосибирской области»

Приказ ГАУ ДПО НСО НИПКиПРО «Об

16.06.2025

2025-2026 учебный год организационно-методическом сопровождении проекта «Сетевой ПОРЯДОК организационно-методического сопровождения регионального проекта «Сетевой учитель Новосибирской области» учитель HCO» №982-од от 09.06.2025; Приказ ГАУ ДПО НСО НИПКиПРО от 09.06.2025 №982-од "Об организационно-методическом Письмо заместителя министра сопровождении регионального проекта «Сетевой учитель НСО» образования НСО Письмо заместителя министра образования HCO от 16.06.2025 №6410-03-06/25 "Об «Об организационно-методическом организационно-методическом сопровождении проекта «Сетевой учитель HCO» в 2024-2025 уч.г." сопровождении проекта «Сетевой учитель HCO» №6410-03-06/25 от Порядок организационно-методического сопровождения проекта «Сетевой учитель НСО»



Нормативное обеспечение проекта



✓ **ПОРЯДОК** организационно-методического сопровождения регионального проекта «Сетевой учитель Новосибирской области»

Общие положения	
Цель и задачи реализации проекта	
Субъекты реализации проекта	
Организация деятельности	
Примерный перечень нормативных актов	



Цель, задачи

Цель: обеспечение условий для повышения эффективности использования инфраструктуры и кадрового потенциала системы образования Новосибирской области в части предоставления всем учащимся из сельских образовательных организаций региона равного доступа к качественному образованию независимо от места их проживания посредством региональной системы дистанционного обучения (РСДО) и применения дистанционных образовательных технологий.

Задачи

- ✓ создать систему кадрового обеспечения образовательных организаций Новосибирской области, принимающих участие в реализации регионального проекта «Сетевой учитель НСО», позволяющую частично закрыть хронические вакансии педагогических работников;
- ✓ обеспечить организационно-методическое сопровождение и непрерывное профессиональное развитие сетевых учителей, включая информационно-коммуникационную компетентность, для эффективного применения ресурсов РСДО, дистанционных технологий и электронного обучения в образовательном процессе;
- ✓ обеспечить организационно-методическую поддержку тьюторов в образовательных организациях Новосибирской области, принимающих участие в реализации регионального проекта «Сетевой учитель НСО», в части сопровождения учеников виртуальных классов;
- ✓ обеспечить равный доступ к качественному образованию разным категориям учащихся в соответствии с их способностями, индивидуальными склонностями и потребностями, включая возможность выстраивания индивидуальной образовательной траектории, независимо от места проживания.



Субъекты реализации проекта



Министерство образования Новосибирской области

Региональный оператор (ГАУ ДПО НСО НИПКиПРО)



- ✓ Заявка на участие!
- ✓ Договор о сотрудничестве

Администрация Базовой ОО (директор, заместители директора):

- принимает совместно с педагогическим советом образовательной организации решение об участии в проекте «Сетевой учитель НСО» и реализации образовательных программ с использованием ДОТ для удовлетворения образовательных потребностей учащихся;
- заполняет заявку на участие в проекте по утвержденной форме (Приложение 2 к Порядку);
- собирает согласие учащихся (законных представителей) на обучение по образовательной программе, реализуемой с использованием ЭО и ДОТ (Шаблон опубликован на сайте проекта http://sdo.edu54.ru/docs);
- разрабатывает учебный план образовательной программы, реализуемой с использованием ЭО и ДОТ;
- 5) формирует расписание занятий по предметам с использованием ЭО и ДОТ. Расписание разрабатывается в соответствии с графиком учебного процесса в ОО, осуществляющей обучение с использованием ЭО и ДОТ, с учетом нагрузки и расписания сетевого учителя по основному месту работы. В учебных группах, состоящих из учащихся нескольких образовательных организаций, учитывается график учебного процесса всех ОО;
- б) заключает трудовые договоры с внешними совместителями (сетевыми учителями, муниципальными координаторами) на время реализации проекта «Сетевой учитель НСО», осуществляет доплату участникам проекта за счет финансирования, получаемого в рамках проекта «Сетевой учитель НСО»;
 - 7) заключает договор о сотрудничестве с ОО-Участником;
- обеспечивает необходимые условия для реализации общеобразовательных программ с применением ЭО, ДОТ, осуществляет руководство и контроль качества образовательного процесса, ведет учет результатов образовательного процесса и внутренний документооборот;
- включает часы обучения с использованием ДОТ в учебное расписание организации, учитывает результаты электронного обучения на основе предоставленных сетевыми учителями данных при аттестации по окончании учебного года;
- 10) создает условия учащимся для освоения программы обучения (сопровождение тьютора, предоставление доступа к компьютеру с выходом в Интернет на уроках и во внеурочное время учащимся, не имеющим дома технических условий, для выполнения домашних заданий).

ОО-Участник:

- заполняет заявку на участие в проекте по утвержденной форме (Приложение 3 к Порядку), заверяется подписью руководителя и печатью образовательной организации.
- предоставляет региональному оператору проекта данные о сетевых учителях, готовых работать в проекте «Сетевой учитель НСО» в соответствии с Порядком, что подтверждает согласиями сетевых учителей;
- в случае необходимости по запросу Регионального координатора осуществляет замену сетевых учителей, поданных в заявке, на учителей иных предметов;
- утверждает локальным актом сетевых учителей и школьного координатора проекта «Сетевой учитель НСО»;
- заключает договор о сотрудничестве с Базовой ОО;
- б) осуществляет доплату участникам проекта за счет финансирования, получаемого в рамках проекта «Сетевой учитель НСО»;
- предоставляет отчет региональному координатору о деятельности своей организации в рамках проекта;
- участвует в мероприятиях, проводимых региональным оператором в рамках проекта «Сетевой учитель НСО» (семинары, мониторинги, открытые мероприятия).



- 3.5.2. Муниципальный координатор сотрудник управления образования или муниципальной методической службы, который назначается приказом муниципального органа управления образования. Муниципальный координатор:
- занимается общей координацией деятельности ОО муниципалитета, участвующих в реализации общеобразовательных программ в рамках проекта «Сетевой учитель НСО»; обеспечивает организационную работу по повышению квалификации сетевых учителей и тьюторов в учебных центрах регионального и муниципального уровней;
- оказывает организационно-методическую помощь в проведении дистанционных занятий по запросу сетевых учителей;
- участвует в комплектовании учебных групп и организует совместно со специалистами регионального оператора доступ сетевым учителям и учащимся к учебным курсам РСДО и чатам ИКОП «Сферум»;
- принимает участие в формировании сетевого расписания занятий учебных групп;
- организует мониторинг реализации проекта «Сетевой учитель НСО» на муниципальном уровне;
- б) осуществляет сбор отчетности от ОО участников проекта и своевременно предоставляет необходимые отчетные данные региональному координатору проекта «Сетевой учитель НСО»;
- обеспечивает информационное сопровождение хода реализации проекта на территории муниципалитета на муниципальном сайте проекта;
- проводит мониторинг сайтов образовательных организаций муниципалитета, участвующих в проекте, по наличию актуальной информации по проекту «Сетевой учитель»;
- участвует в деятельности методических объединений и других формах методической работы;
- участвует в региональном чате «Сферум» для муниципальных координаторов Проекта.







Школьный координатор Базовой ОО - педагогический работник Базовой ОО, ответственный за реализацию обучения с использованием дистанционных образовательных технологий в образовательной организации:

- 1) определяет стратегию и тактику внедрения ЭО, ДОТ в своей ОО;
- осуществляет взаимодействие со всеми участниками образовательного процесса в ОО, включая родителей;
 - 3) участвует в формировании сетевого расписания занятий;
 - контролирует процесс дистанционного обучения;
- подводит итоги и предоставляет отчетность на муниципальный уровень; обеспечивает информационное сопровождение хода реализации проекта на сайте OO.
- б) обеспечивает информационное сопровождение хода реализации проекта на сайте ОО:
 - обеспечивает публикацию информации из основной образовательной программы ОО об организации ЭО и использовании ДОТ в отдельном разделе с описанием предметов и выбранных моделей, а также задач, которые решаются в школе с использованием ДОТ;
 - публикует необходимую документацию по проекту в соответствии с примерным перечнем нормативных актов, необходимых для реализации проекта «Сетевой учитель НСО».
- участвует в региональном чате «Сферум» для школьных координаторов Проекта.

Школьный координатор ОО-Участника - педагогический работник ОО-Участника:

- контролирует работу сетевого учителя, взаимодействуя с представителями Базовой ОО;
- участвует в формировании сетевого расписания занятий;
- подводит итоги и предоставляет отчетность на региональный уровень.
- обеспечивает публикацию информации из основной образовательной программы ОО об организации ЭО и использовании ДОТ в отдельном разделе с описанием предметов и выбранных моделей, а также задач, которые решаются в школе с использованием ДОТ;
- публикует необходимую документацию по проекту в соответствии с примерным перечнем нормативных актов, необходимых для реализации проекта «Сетевой учитель НСО»;
- б) участвует в региональном чате «Сферум» для школьных координаторов Проекта.



Рекомендации по оформлению раздела школьного сайта, посвящённого проекту «Сетевой учитель Новосибирской области» для Базовых ОО и ОО-Участников.

- Название раздела «Сетевой учитель НСО».
- 2. В левом верхнем углу страницы логотип проекта.
- 3. Краткая информация о проекте (цели, задачи), срок участия ОО в проекте.
- 4. Региональный оператор проекта: ГАУ ДПО НСО НИПКиПРО http://sdo.edu54.ru/.
- Муниципальный координатор проекта: УО/ММС (ссылка на раздел «Сетевой учитель НСО» на сайте муниципального координатора проекта).
- Школьный координатор проекта: ФИО, должность, контактная информация.
- 7. Нормативные документы федерального и регионального уровня http://sdo.edu54.ru/docs.
- Нормативные документы школьного уровня (актуальные и архив предыдущих лет).
 - 9. Договор о сотрудничестве между Базовой ОО и ОО-Участником проекта
 - Для Базовых ОО:
 - нормативные документы муниципального уровня (ссылка на раздел «Сетевой учитель НСО» на сайте муниципального координатора проекта);
 - программы, по которым ведут обучение сетевые учителя.
- Новости проекта (освещение мероприятий: открытые уроки, семинары, публикации и т.д.).





Сетевой учитель:

- осуществляет непосредственное ведение электронного обучения с использованием возможностей РСДО и/или ИКОП «Сферум»;
- прорабатывает материалы ЭК или организует работу в чате ИКОП «Сферум» (соотносит его содержание со своей рабочей программой в соответствии с требованиями учебного плана «Базовой ОО»);
- адаптирует ресурсы обучения с использованием ЭО и ДОТ к специфическим образовательным условиям в Базовой ОО;
- вносит изменения в пояснительную записку рабочей программы по своему предмету; составляет тематическое планирование с учётом использования ресурсов дистанционного обучения;
- составляет тематическое планирование для виртуальных групп с учетом использования ресурсов дистанционного обучения (уроки в режиме реального времени, указание времени и дней консультаций, адрес электронной почты, иных средств коммуникации);
 - б) принимает участие в формировании сетевого расписания занятий учебных групп;
- реализует учебную нагрузку в соответствии с сетевым расписанием учебных занятий с применением ДОТ, осуществляет контроль знаний, умений и навыков учащихся по своей учебной дисциплине, ведет учет успеваемости в электронном журнале;
 - осуществляет запись всех проведенных учебных занятий;
- организует постоянное консультирование учащихся через РСДО и/или чаты ИКОП «Сферум», электронную почту.
- формирует и передает установленную отчетность по своей работе по запросу школьного, муниципального и регионального координаторов, курирующих организационнометодическую работу;
- участвует в деятельности методических объединений и других формах методической работы;
- своевременно повышает квалификацию в сфере современных информационнокоммуникационных технологий, ЭО и ДОТ;
- участвует в мероприятиях, проводимых региональным оператором в рамках проекта «Сетевой учитель НСО» (семинары, мастер-классы, мониторинги, открытые мероприятия, курсы повышения квалификации в рамках Проекта).
- 14) участвует в диссеминации передового педагогического опыта реализации регионального проекта «Сетевой учитель НСО», представляя результаты творческого и профессионально-личностного развития на муниципальном и региональном уровнях;
 - 15) участвует в региональном чате «Сферум» для сетевых учителей Проекта.





Тьютор:

- осуществляет методическую и организационную помощь учащимся в рамках изучаемой программы с использованием средств дистанционного обучения:
 - курирует образовательный процесс в виртуальных учебных группах;
- готовит помещение и технические средства для проведения занятия с использованием ДО;
- проводит инструктаж учащихся с учетом специфики преподаваемого предмета с использованием дистанционных форм обучения (обучение навыкам работы в образовательной среде с применением ДОТ);
- проводит инструктаж учащихся по безопасности труда на учебных занятиях, с обязательной регистрацией в «Журнале инструктажа учащихся по охране и безопасности труда»;
- б) сопровождает все дистанционные занятия виртуальных групп по сетевому расписанию, обеспечивая безопасность для жизни и здоровья учащихся;
- обеспечивает учащимся возможность полноценной работы в РСДО и ИКОП «Сферум», оказывает помощь при входе в систему;
- контролирует ход обучения согласно сетевому расписанию, обеспечивает соблюдение дисциплины;
 - 9) поддерживает связь с сетевым преподавателем;
- участвует в мероприятиях, проводимых региональным оператором в рамках проекта «Сетевой учитель НСО» (семинары, мастер-классы, мониторинги, открытые мероприятия, курсы повышения квалификации в рамках Проекта);
 - участвует в региональном чате «Сферум» для тьюторов Проекта.





Организация деятельности



Все уроки проходят в режиме реального времени одним из двух способов:

- 1. в электронном курсе региональной системы дистанционного обучения с использованием системы вебинаров ВВВ (BigBlueButton), встроенной в электронный курс РСДО
- 2. в чате информационно-коммуникационной образовательной платформы (ИКОП) «**Сферум**» с помощью видеозвонка. Чаты создаются региональным координатором.

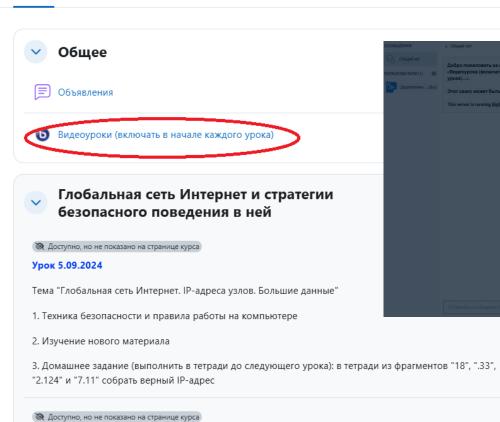
Обязательно осуществляется запись урока!

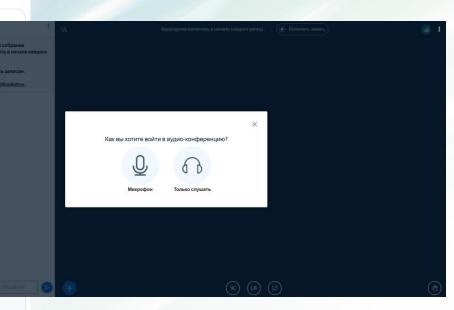
Информатика, 9 класс

Vnov 11 00 2024

Курс Настройки Участники Оценки Отчеты Дополнительно >









Загрузка новых пользователей в РСДО

!осуществляется только муниципальным координатором!



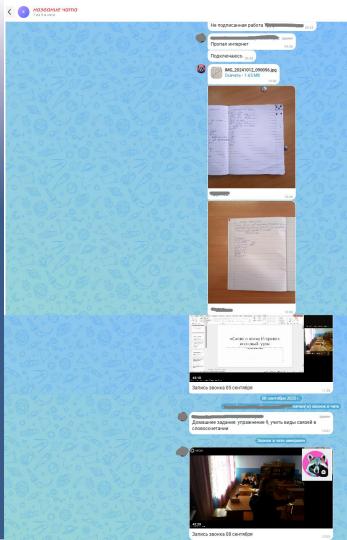
1. Формируется список загрузки по форме

*Обязательные п	оля формы						
Фамилия*	Имя*	Отчество*	Почта*	Город*	Логин	Пароль	ID курса

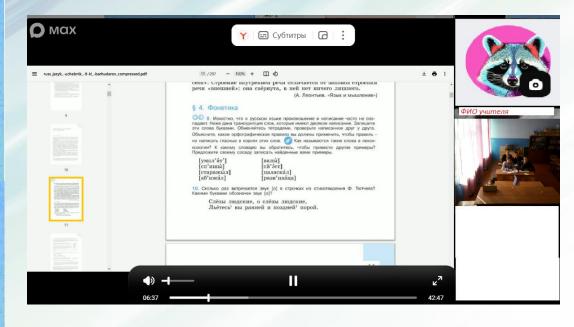
2. Производится проверка списка на https://rsdo.edu54.ru/usrchk/

	Выберите файл Файл не выбран	Проверить список
	Инструкция	
Перейти на сайт СДО Техническая поддержка: sdo@oblcit.ru		

3. Сформированный и проверенный список отправляется для загрузки на электронный адрес hd@nipkipro.edu54.ru









Нормативное обеспечение проекта

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ НОВОСИБИРСКОЙ ОБЛАСТИ

ПРИКАЗ

0 5 CEH 2025

№ <u>1172</u>

г. Новосибирск

О реализации проекта «Сетевой учитель Новосибирской области» в 2025-2026 учебном году

В соответствии с Федеральным законом от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», Законом Новосибирской области от 05.07.2013 № 361-O3 «О регулировании отношений в сфере образования в Новосибирской области», государственной программой Новосибирской области «Развитие образования, создание условий для социализации детей и учащейся молодежи в Новосибирской области», утвержденной постановлением Правительства Новосибирской области от 31.12.2014 № 576-п «Об утверждении государственной программы Новосибирской области «Развитие образования, создание условий для социализации детей и учащейся молодежи в Новосибирской области», постановлением Правительства Новосибирской области от 30.12.2013 № 572-п «О нормативах финансового обеспечения государственных гарантий реализации прав на получение общедоступного и бесплатного дошкольного образования в муниципальных дошкольных образовательных организациях, общедоступного и бесплатного дошкольного, начального общего, основного общего, среднего общего образования в муниципальных общеобразовательных организациях, обеспечения дополнительного образования детей в муниципальных общеобразовательных организациях», в целях обеспечения реализации проекта «Сетевой учитель Новосибирской области» (далее – проект) в 2025-2026 учебном году и улучшения условий для повышения доступности и качества образования в муниципальных общеобразовательных организациях, расположенных на территории Новосибирской области (далее - образовательные организации), осуществляющих обучение с использованием дистанционных образовательных технологий, приказываю:

- 1. Утвердить прилагаемые:
- перечень образовательных организаций, осуществляющих обучение с использованием дистанционных образовательных технологий;
- перечень образовательных организаций, имеющих в наличии особый потенциал сетевого взаимодействия образовательных организаций Новосибирской области.
- Управлению образовательной политики в сфере общего образования министерства образования Новосибирской области, государственному



Приказ министерства образования НСО «О реализации проекта «Сетевой учитель Новосибирской области» в 2025-2026 учебном году» №1172 от 05.09.2025



Нормативное обеспечение проекта



✓ Письмо Минобразования НСО "Об оплате в рамках проекта "Сетевой учитель НСО"



Рекомендации по распределению средств между участниками проекта «Сетевой учитель Новосибирской области»



«ОО-участник» повышающий коэффициентом 0.008 на общее количество детей, которые обучаются в «ОО-участнике», предоставляющего сетевых учителей

- **85% сетевой педагог или сетевые педагоги,** осуществляющие образовательный процесс.
- **12% педагог-организатор** (школьный координатор) осуществляет организационное (работа с сетевыми учителями и региональным координатором проекта) и информационное сопровождение (публикация на сайте информации о реализации проекта) на уровне ОО.
- **3% технический специалист** осуществляет подготовку оборудования и техническое сопровождение образовательного процесса с использованием дистанционных образовательных технологий.



Рекомендации по распределению средств между участниками проекта «Сетевой учитель Новосибирской области»



«Базовая ОО» повышающий коэффициент 0.21 на количество детей, которые обучаются в этой школе с использованием дистанционных образовательных технологий (ДОТ)

- **50% педагог-организатор с функционалом тьютора** осуществляет организацию и сопровождение образовательного процесса.
- **25% педагог-организатор** (школьный координатор) осуществляет организационное и информационное сопровождение на уровне ОО.
- **20% педагог-организатор (муниципальный координатор)** осуществляет методическое сопровождение на уровне муниципалитета.
- **5% технический специалист** осуществляет подготовку оборудования и техническое сопровождение образовательного процесса с использованием дистанционных образовательных технологий.



Отчетность по финансам в 2025/26 учебном году



- Информация от Минобразования НСО по суммам, перечисленным в ОО
- Информация от муниципального координатора по суммам, выплаченным в «Базовой ОО»
- Информация от школьного координатора по суммам, выплаченным в
- «ОО-участнике»

№	ФИО	Должность	Сумма за отведенные часы, руб.	Сумма из средств СДШ НСО, руб.
январь	2025			8
1		учитель (физика) 2 часа в неделю		0,00
2		учитель (физика) 3 часа в неделю		0,00
3		Тьютор 0,25 ст.	0,00	
4		Педагог-организатор 0,1 ст.	0,00	
V.	Ітого:			





Планирование работы в проекте «Сетевой учитель Новосибирской области» на 2025-26 учебный год



Команда сопровождения проекта в 2025/2026 учебном году



Всего в команде сопровождения 360 человека

- 6 региональных координаторов
- 20 муниципальных координаторов
- 86 школьных координаторов
- 86 руководителей (42 Базовых ОО» и 44 «ОО-Участников»)
- 100 сетевых учителей
- 62 тьютора

787 учащихся (с учетом нескольких предметов — 1110) в **209 учебных** группах по **11 предметам**:









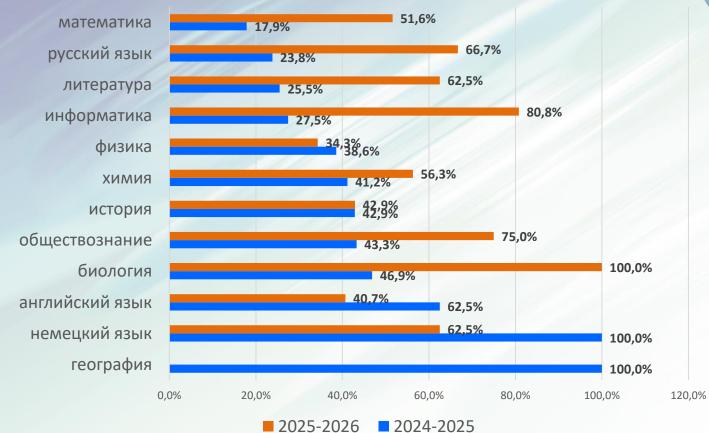






Процент удовлетворённых заявок на учебные группы









Наименование работ	Сроки
Сбор заявок	июль-август 2025
Организация работ по анализу статистики по качеству обучения участников	июль-август 2025
Проекта (ВПР, ГИА) за 2024-25 учебный год	
Распределение сетевых учителей по классам, согласование, корректировка	август-сентябрь 2025
Подготовка информации для приказа МО по проекту	август-сентябрь 2025
Составление сетевого расписания на региональном уровне на 1 полугодие	сентябрь 2025
Подготовка РСДО к новому учебному году в проекте	июнь-сентябрь 2025
Создание чатов ИКОП «Сферум» для проведения онлайн-уроков, для	сентябрь 2025
взаимодействия участников проекта	
Семинар «Основные направления и задачи проекта «Сетевой учитель	сентябрь 2025
Новосибирской области» в 2025/26 учебном году» в рамках проекта	
«Интерактивное министерство»	





Наименование работ	Сроки
Семинар «Организация работы сетевого учителя в проекте «Сетевой учитель Новосибирской области»	17 сентября 2025
Семинар для руководителей и координаторов ОО- Участниц по локальным актам уровня ОО и распределению финансирования в проекте.	Сентябрь 2025
Семинар для руководителей и координаторов Базовых ОО по локальным актам уровня ОО и распределению финансирования в проекте.	Сентябрь 2025
Мастер-классы для тьюторов проекта	Сентябрь 2025
КПК «Современные цифровые инструменты для организации дистанционного обучения», 24 часа (для сетевых учителей проекта)	Октябрь 2025 - март 2026





Наименование работ	Сроки
Анкетирование по соблюдению распределения финансовой субсидии	ноябрь 2025
Просмотр записей уроков сетевых учителей.	октябрь-декабрь 2025,
	январь-март 2026
Проведение мониторинга образовательных сайтов ОО на наличие актуальной	октябрь - ноябрь 2025
информации о проекте на сайтах ОО	
Семинар «Лучшие практики проведения дистанционного урока в рамках	декабрь 2025
проекта «Сетевой учитель Новосибирской области»	
Анкетирование участников образовательного процесса в проекте	март-апрель 2026
Организация работ по сбору информации для анализа качества обучения	май 2026
участников Проекта (ВПР, ГИА) за 2025-26 учебный год	
Семинар «Итоги 2025/2026 учебного года в проекте «Сетевой учитель	май – июнь 2026
Новосибирской области». Планирование работы на следующий учебный год» в	
рамках проекта «Интерактивное министерство»	





Наименование работ	Сроки
Рассылка письма о сборе заявок для участия в Проекте в 2026/27 уч. году	май – июнь 2026
Сбор информации для внесения корректировок в приказ МО на финансирование	в течение года
Обновление публикаций на информационном сайте проекта	в течение года
(<u>http://sdo.edu54.ru</u>) и страницы технической поддержки сайта регионального	
оператора.	
Контроль нормативных документов на уровне ОО	В течение года
Техническое облуживание сайта РСДО; работа по внесению корректировок в	в течение года
контент РСДО; восстановление утерянных логинов и паролей	
Консультации участников проекта (школьных, муниципальных координаторов,	в течение года
руководителей ОО, сетевых учителей, тьюторов)	



Важно!



- 1. Заполнение заявки от Базовой ОО, сбор согласий родителей на использование ДОТ
- 2. Заполнение заявки от ОО-Участника, сбор согласий сетевых учителей
- 3. Формирование учебных групп
- 4. Договор о приёме на работу сетевого учителя
- 5. Формирование расписания
- 6. Подготовка документов на муниципальном уровне (постановление Главы администрации о реализации проекта в муниципалитете; приказ управления образования о реализации регионального проекта)
- 7. Подготовка документов на уровне ОО
- 8. Договор о сетевом взаимодействии «Базовой ОО» и «ОО-Участником» (см. Порядок)
- 9. Оформление страницы сайта ОО проекта
- 10. Ведение занятий в формате вебинаров с записью уроков



Чат для муниципальных координаторов, координаторов базовых ОО, координаторов ОО - Участников





https://max.ru/join/rPkh8xshV9oZJkJjy062zlbSDOrw42MV07azDQLwg70

https://vk.cc/cPkLIM



Чат для сетевых учителей проекта





https://max.ru/join/5CX4-JG0R69qNyZbr4sRE74IskXoFtawcjX1pBK9ZM4

https://vk.cc/cPkLwl



Чат для тьюторов проекта





https://max.ru/join/7-WoaKl_ly2GMkTvAAVR84RJ4AZv1W1udgynFuu77Y0

https://vk.cc/cPkLBO



Спасибо за внимание!



Контакты региональных координаторов:

- ✓ Ким Неля Андреевна, kna@edu54.ru, тел. 8(383)349-5-800 доп.202
- ✓ **Деревягина Диана Александровна**, <u>dda@edu54.ru</u>, тел. 8(383)349-5-800 доп.241
- ✓ **Сергеева Анна Александровна,** <u>saa@edu54.ru</u>, тел. 8(383)349-5-800 доп.242
- ✓ Глейм Наталья Юрьевна, gnu@edu54.ru, тел. 8(383)349-5-800 доп.244
- Утюпина Галина Викторовна, ugv@edu54.ru, тел. 8(383)349-5-800 доп.230
- ✓ **Берилко Светлана Анатольевна**, <u>besa@edu54.ru</u>, тел. 8(383)349-5-800 доп.245