Министерство образования Новосибирской области

Государственное автономное учреждение дополнительного профессионального образования Новосибирской области «Новосибирский институт повышения квалификации и переподготовки работников образования»

Основные направления и задачи проекта «Сетевой учитель Новосибирской области» в 2026/27 учебном году

Ким Неля Андреевна, начальник УЦО НИПКиПРО
Деревягина Диана Александровна, методист УЦО НИПКиПРО

9 сентября 2026 г.

Нормативное обеспечение проекта

Пример 25-26 года

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ НОВОСИБИРСКОЙ ОБЛАСТИ

ПРИКАЗ

05 СЕН 2025 № 1172

г. Новосибирск

О реализации проекта «Сетевой учитель Новосибирской области» в 2025-2026 учебном году

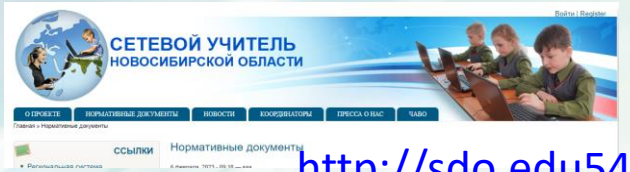
В соответствии с Федеральным законом от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», Законом Новосибирской области от 05.07.2013 № 361-ОЗ «О регулировании отношений в сфере образования в Новосибирской области», государственной программой Новосибирской области «Развитие образования, создание условий для социализации детей и учащейся молодежи в Новосибирской области», утвержденной постановлением Правительства Новосибирской области от 31.12.2014 № 576-п «Об утверждении государственной программы Новосибирской области «Развитие образования, создание условий для социализации детей и учащейся молодежи в Новосибирской области», постановлением Правительства Новосибирской области от 30.12.2013 № 572-п «О нормативах финансового обеспечения государственных гарантий реализации прав на получение общедоступного и бесплатного дошкольного образования в муниципальных дошкольных образовательных организациях, общедоступного и бесплатного дошкольного, начального общего, основного общего, среднего общего образования в муниципальных общеобразовательных организациях, обеспечения дополнительного образования детей в муниципальных общеобразовательных организациях», в целях обеспечения реализации проекта «Сетевой учитель Новосибирской области» (далее – проект) в 2025-2026 учебном году и улучшения условий для повышения доступности и качества образования в муниципальных общеобразовательных организациях, расположенных на территории Новосибирской области (далее – образовательные организации), осуществляющих обучение с использованием дистанционных образовательных технологий, **п р и к а з ы в а ю:**

1. Утвердить прилагаемые:

1) перечень образовательных организаций, осуществляющих обучение с использованием дистанционных образовательных технологий;

2) перечень образовательных организаций, имеющих в наличии особый потенциал сетевого взаимодействия образовательных организаций Новосибирской области.

2. Управлению образовательной политики в сфере общего образования министерства образования Новосибирской области, государственному



http://sdo.edu54.ru/docs

Приказ министерства образования НСО «О реализации проекта «Сетевой учитель Новосибирской области» в 2026-27 учебном году»

Нормативное обеспечение проекта

Пример 25-26 года

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ НОВОСИБИРСКОЙ ОБЛАСТИ
(Минобразования Новосибирской области)
МИНИСТР

Красный проспект, д.18, г. Новосибирск, 630007
Тел.: (383)238-73-46, 238-73-20, факс: (383)238-61-03
E-mail: minobr@nso.ru
www.minobr.nso.ru

26.09.2025 № 10039-03-03/25
На № от

Главам муниципальных районов, городских и муниципальных округов Новосибирской области (по списку)

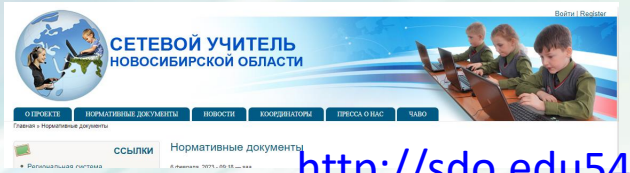
Об оплате в рамках проекта «Сетевой учитель НСО»

Уважаемые руководители!

В рамках реализации в 2025-2026 учебном году на территории Новосибирской области регионального проекта «Сетевой учитель Новосибирской области» (далее - Проект) министерством образования Новосибирской области в адрес руководителей органов управления образованием муниципальных районов и городских округов Новосибирской области было направлено письмо от16.06.2024 № 6410-03-06/25 «Об организационно-методическом сопровождении проекта «Сетевой учитель НСО» в 2025-2026 учебном году» с утвержденным порядком организационно-методического сопровождения Проекта (далее – Порядок).

Средства областного бюджета Новосибирской области на реализацию Проекта распределяются в соответствии с принципами нормативно-подушевого финансирования и направляются в муниципальные образования Новосибирской области в составе субвенций на реализацию основных общеобразовательных программ в муниципальных общеобразовательных организациях на основании приказа министерства образования Новосибирской области от 05.09.2025 № 1172 «О реализации проекта «Сетевой учитель Новосибирской области» в 2025-2026 учебном году».

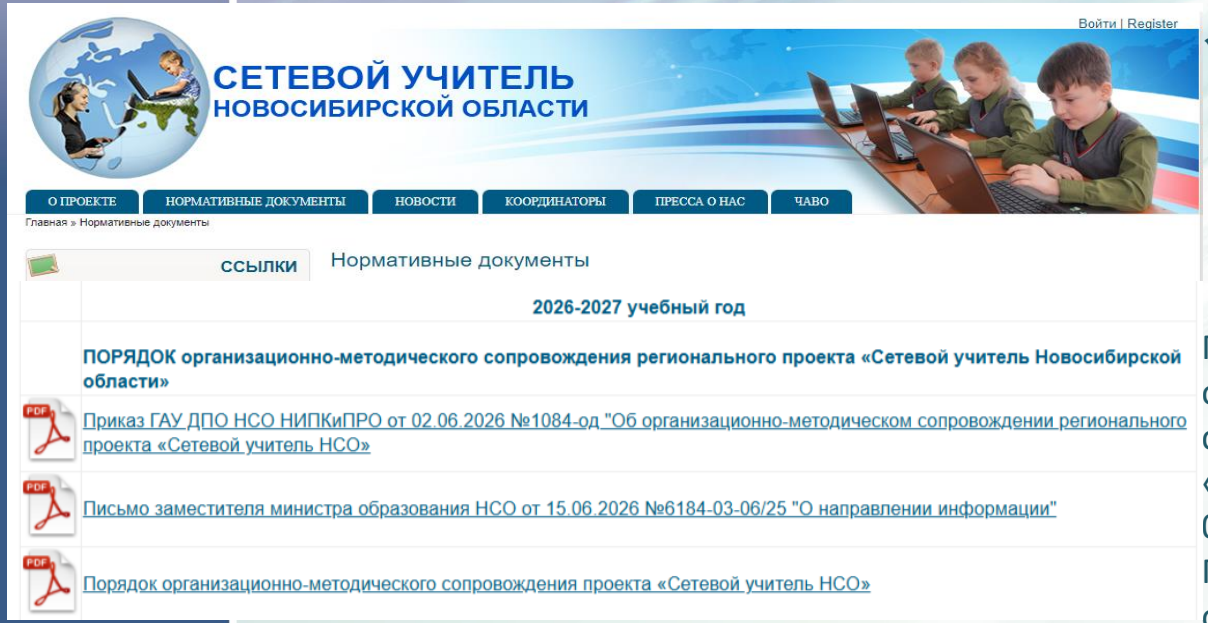
В целях урегулирования вопросов о распределении средств между



http://sdo.edu54.ru/docs

Письмо Минобразования НСО «Об оплате в рамках проекта «Сетевой учитель Новосибирской области»

http://sdo.edu54.ru/docs



- ✓ **ПОРЯДОК** организационно-методического сопровождения регионального проекта «Сетевой учитель Новосибирской области»

Приказ ГАУ ДПО НСО НИПКиПРО «Об организационно-методическом сопровождении регионального проекта «Сетевой учитель НСО» №1084-од от 02.06.2026;
Письмо заместителя министра образования НСО
«О направлении информации» №6184-03-06/25 от 15.06.2026

Нормативное обеспечение проекта



- ✓ **ПОРЯДОК** организационно-методического сопровождения регионального проекта «Сетевой учитель Новосибирской области»

- Общие положения
- Цель и задачи реализации проекта
- Субъекты реализации проекта
- Организация деятельности
- Примерный перечень нормативных актов

Цель, задачи



Цель: обеспечение условий для повышения эффективности использования инфраструктуры и кадрового потенциала системы образования Новосибирской области в части предоставления всем учащимся из сельских образовательных организаций региона равного доступа к качественному образованию независимо от места их проживания посредством применения дистанционных образовательных технологий.

Задачи

- ✓ создать систему кадрового обеспечения образовательных организаций Новосибирской области, принимающих участие в реализации регионального проекта «Сетевой учитель НСО», позволяющую частично закрыть хронические вакансии педагогических работников;
- ✓ обеспечить организационно-методическое сопровождение и непрерывное профессиональное развитие сетевых учителей в части эффективного применения ресурсов дистанционных технологий и электронного обучения в образовательном процессе с использованием РСДО и ИКОП «Сферум»;
- ✓ обеспечить организационно-методическую поддержку тьюторов в образовательных организациях Новосибирской области, принимающих участие в реализации регионального проекта «Сетевой учитель НСО», в части сопровождения учеников виртуальных классов;
- ✓ обеспечить равный доступ к качественному образованию разным категориям учащихся в соответствии с их способностями, индивидуальными склонностями и потребностями, включая возможность выстраивания индивидуальной образовательной траектории, независимо от места проживания.

Субъекты реализации проекта



Министерство образования Новосибирской области

Региональный оператор (ГАУ ДПО НСО НИПКиПРО)

Муниципальный координатор

«Базовая ОО»

«ОО-участник»

Школьные координаторы, тьюторы

Школьные координаторы, сетевые учителя

- ✓ Заявка на участие!
- ✓ Договор о сотрудничестве

Администрация Базовой ОО (директор, заместители директора):

1) принимает совместно с педагогическим советом образовательной организации решение об участии в проекте «Сетевой учитель НСО» и реализации образовательных программ с использованием ДОТ для удовлетворения образовательных потребностей учащихся;

2) заполняет заявку на участие в проекте по утвержденной форме (Приложение 2 к Порядку);

3) собирает согласие учащихся (законных представителей) на обучение по образовательной программе, реализуемой с использованием ЭО и ДОТ (Шаблон опубликован на сайте проекта http://sdo.edu54.ru/docs);

4) разрабатывает учебный план образовательной программы, реализуемой с использованием ЭО и ДОТ;

5) формирует расписание занятий по предметам с использованием ЭО и ДОТ. Расписание разрабатывается в соответствии с графиком учебного процесса в ОО, осуществляющей обучение с использованием ЭО и ДОТ, с учетом нагрузки и расписания сетевого учителя по основному месту работы.

6) заключает трудовые договоры с внешними совместителями (сетевыми учителями, муниципальными координаторами) на время реализации проекта «Сетевой учитель НСО», осуществляет доплату участникам проекта за счет финансирования, получаемого в рамках проекта «Сетевой учитель НСО»;

7) заключает договор о сотрудничестве с ОО-Участником;

8) обеспечивает необходимые условия для реализации общеобразовательных программ с применением ЭО, ДОТ, осуществляет руководство и контроль качества образовательного процесса, ведет учет результатов образовательного процесса и внутренний документооборот;

9) включает часы обучения с использованием ДОТ в учебное расписание организации, учитывает результаты электронного обучения на основе предоставленных сетевыми учителями данных при аттестации по окончании учебного года;

10) создает условия учащимся для освоения программы обучения (сопровождение тьютора, предоставление доступа к компьютеру с выходом в Интернет на уроках и во внеурочное время учащимся, не имеющим дома технических условий, для выполнения домашних заданий).

ОО-Участник:

1) заполняет заявку на участие в проекте по утвержденной форме (Приложение 3 к Порядку), заверяется подписью руководителя и печатью образовательной организации.

2) предоставляет региональному оператору проекта данные о сетевых учителях, готовых работать в проекте «Сетевой учитель НСО» в соответствии с Порядком, что подтверждает согласиями сетевых учителей;

3) в случае необходимости по запросу Регионального координатора осуществляет замену сетевых учителей, поданных в заявке, на учителей иных предметов;

4) утверждает локальным актом сетевых учителей и школьного координатора проекта «Сетевой учитель НСО»;

5) заключает договор о сотрудничестве с Базовой ОО;

6) осуществляет доплату участникам проекта за счет финансирования, получаемого в рамках проекта «Сетевой учитель НСО»;

7) предоставляет отчет региональному координатору о деятельности своей организации в рамках проекта;

8) участвует в мероприятиях, проводимых региональным оператором в рамках проекта «Сетевой учитель НСО» (семинары, мониторинги, открытые мероприятия).

3.5.2. Муниципальный координатор – сотрудник управления образования или муниципальной методической службы, который назначается приказом муниципального органа управления образования. Муниципальный координатор:

1) занимается общей координацией деятельности ОО муниципалитета, участвующих в реализации общеобразовательных программ в рамках проекта «Сетевой учитель НСО»; обеспечивает организационную работу по повышению квалификации сетевых учителей и тьюторов в учебных центрах регионального и муниципального уровней;

2) оказывает организационно-методическую помощь в проведении дистанционных занятий по запросу сетевых учителей;

3) участвует в комплектовании учебных групп и организует совместно со специалистами регионального оператора доступ сетевым учителям и учащимся к учебным курсам РСДО и чатам ИКОП «Сферум»;

4) принимает участие в формировании сетевого расписания занятий учебных групп;

5) организует мониторинг реализации проекта «Сетевой учитель НСО» на муниципальном уровне;

6) осуществляет сбор отчетности от ОО – участников проекта и своевременно предоставляет необходимые отчетные данные региональному координатору проекта «Сетевой учитель НСО»;

7) обеспечивает информационное сопровождение хода реализации проекта на территории муниципалитета на муниципальном сайте проекта;

8) проводит мониторинг сайтов образовательных организаций муниципалитета, участвующих в проекте, по наличию актуальной информации по проекту «Сетевой учитель»;

9) участвует в деятельности методических объединений и других формах методической работы;

10) участвует в региональном чате «Сферум» для муниципальных координаторов Проекта.



Школьный координатор Базовой ОО - педагогический работник Базовой ОО, ответственный за реализацию обучения с использованием дистанционных образовательных технологий в образовательной организации:

1) определяет стратегию и тактику внедрения ЭО, ДОТ в своей ОО;
2) осуществляет взаимодействие со всеми участниками образовательного процесса в ОО, включая родителей;
3) участвует в формировании сетевого расписания занятий;
4) контролирует процесс дистанционного обучения;
5) подводит итоги и предоставляет отчетность на муниципальный уровень; обеспечивает информационное сопровождение хода реализации проекта на сайте ОО.
6) обеспечивает информационное сопровождение хода реализации проекта на сайте ОО:
   - обеспечивает публикацию информации из основной образовательной программы ОО об организации ЭО и использовании ДОТ в отдельном разделе с описанием предметов и выбранных моделей, а также задач, которые решаются в школе с использованием ДОТ;
   - публикует необходимую документацию по проекту в соответствии с примерным перечнем нормативных актов, необходимых для реализации проекта «Сетевой учитель НСО».
7) участвует в региональном чате «Сферум» для школьных координаторов Проекта.

Школьный координатор ОО-Участника - педагогический работник ОО-Участника:

1) контролирует работу сетевого учителя, взаимодействуя с представителями Базовой ОО;
2) участвует в формировании сетевого расписания занятий;
3) подводит итоги и предоставляет отчетность на региональный уровень.
4) обеспечивает публикацию информации из основной образовательной программы ОО об организации ЭО и использовании ДОТ в отдельном разделе с описанием предметов и выбранных моделей, а также задач, которые решаются в школе с использованием ДОТ;
5) публикует необходимую документацию по проекту в соответствии с примерным перечнем нормативных актов, необходимых для реализации проекта «Сетевой учитель НСО»;
6) участвует в региональном чате «Сферум» для школьных координаторов Проекта.

Рекомендации по оформлению раздела школьного сайта, посвящённого проекту «Сетевой учитель Новосибирской области» для Базовых ОО и ОО-Участников.

1. Название раздела «Сетевой учитель НСО».
2. В левом верхнем углу страницы логотип проекта.
3. Краткая информация о проекте (цели, задачи), срок участия ОО в проекте.
4. Региональный оператор проекта: ГАУ ДПО НСО НИПКиПРО http://sdo.edu54.ru/.
5. Муниципальный координатор проекта: УО/ММС (ссылка на раздел «Сетевой учитель НСО» на сайте муниципального координатора проекта).
6. Школьный координатор проекта: ФИО, должность, контактная информация.
7. Нормативные документы федерального и регионального уровня http://sdo.edu54.ru/docs. (допустимо размещение как самих документов, так и ссылки на страницу сайта проекта)
8. Нормативные документы школьного уровня (актуальные и архив предыдущих лет).
9. Договор о сотрудничестве между Базовой ОО и ОО-Участником проекта
10. Для Базовых ОО:
    - нормативные документы муниципального уровня (ссылка на раздел «Сетевой учитель НСО» на сайте муниципального координатора проекта);
    - ссылка на программы, по которым ведут обучение сетевые учителя (размещены на сайте ОО на странице «Образование»).
11. Новости проекта (освещение мероприятий: открытые уроки, семинары, публикации и т.д.).

Сетевой учитель:

1) осуществляет непосредственное ведение электронного обучения с использованием возможностей РСДО и/или ИКОП «Сферум»;

2) прорабатывает материалы ЭК или организует работу в чате ИКОП «Сферум» (соотносит его содержание со своей рабочей программой в соответствии с требованиями учебного плана «Базовой ОО»);

3) адаптирует ресурсы обучения с использованием ЭО и ДОТ к специфическим образовательным условиям в Базовой ОО;

4) вносит изменения в пояснительную записку рабочей программы по своему предмету; составляет тематическое планирование с учётом использования ресурсов дистанционного обучения;

5) составляет тематическое планирование для виртуальных групп с учетом использования ресурсов дистанционного обучения (уроки в режиме реального времени, указание времени и дней консультаций, адрес электронной почты, иных средств коммуникации);

6) принимает участие в формировании сетевого расписания занятий учебных групп;

7) реализует учебную нагрузку в соответствии с сетевым расписанием учебных занятий с применением ДОТ, осуществляет контроль знаний, умений и навыков учащихся по своей учебной дисциплине, ведет учет успеваемости в электронном журнале;

8) осуществляет запись всех проведенных учебных занятий;

9) организует постоянное консультирование учащихся через РСДО и/или чаты ИКОП «Сферум», электронную почту.

10) формирует и передает установленную отчетность по своей работе по запросу школьного, муниципального и регионального координаторов, курирующих организационно-методическую работу;

11) участвует в деятельности методических объединений и других формах методической работы;

12) своевременно повышает квалификацию в сфере современных информационно-коммуникационных технологий, ЭО и ДОТ;

13) участвует в мероприятиях, проводимых региональным оператором в рамках проекта «Сетевой учитель НСО» (семинары, мастер-классы, мониторинги, открытые мероприятия, курсы повышения квалификации в рамках Проекта).

14) участвует в диссеминации передового педагогического опыта реализации регионального проекта «Сетевой учитель НСО», представляя результаты творческого и профессионально-личностного развития на муниципальном и региональном уровнях;

15) участвует в региональном чате «Сферум» для сетевых учителей Проекта.





Тьютор:

1) осуществляет методическую и организационную помощь учащимся в рамках изучаемой программы с использованием средств дистанционного обучения:

2) курирует образовательный процесс в виртуальных учебных группах;

3) готовит помещение и технические средства для проведения занятия с использованием ДО;

4) проводит инструктаж учащихся с учетом специфики преподаваемого предмета с использованием дистанционных форм обучения (обучение навыкам работы в образовательной среде с применением ДОТ);

5) проводит инструктаж учащихся по безопасности труда на учебных занятиях, с обязательной регистрацией в «Журнале инструктажа учащихся по охране и безопасности труда»;

6) сопровождает все дистанционные занятия виртуальных групп по сетевому расписанию, обеспечивая безопасность для жизни и здоровья учащихся;

7) обеспечивает учащимся возможность полноценной работы в РСДО и ИКОП «Сферум», оказывает помощь при входе в систему;

8) контролирует ход обучения согласно сетевому расписанию, обеспечивает соблюдение дисциплины;

9) поддерживает связь с сетевым преподавателем;

10) участвует в мероприятиях, проводимых региональным оператором в рамках проекта «Сетевой учитель НСО» (семинары, мастер-классы, мониторинги, открытые мероприятия, курсы повышения квалификации в рамках Проекта);

11) участвует в региональном чате «Сферум» для тьюторов Проекта.

Организация деятельности



Все уроки проходят **в режиме реального времени одним из двух способов**:

1. в электронном курсе региональной системы дистанционного обучения с использованием системы **вебинаров ВВВ** (BigBlueButton), встроенной в электронный курс **РСДО**
2. в чате информационно-коммуникационной образовательной платформы (ИКОП) «**Сферум**» с помощью видеозвонка. Чаты создаются региональным координатором.

Обязательно осуществляется запись урока!

Информатика, 9 класс

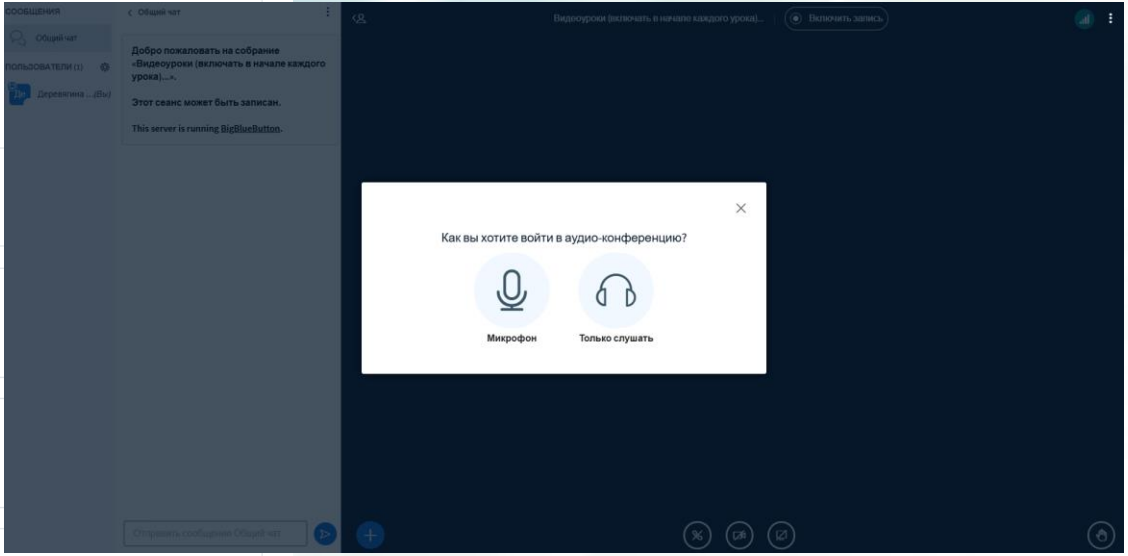


Курс | Настройки | Участники | Оценки | Отчеты | Дополнительно

Общее

Объявления

Видеоуроки (включать в начале каждого урока)



Новая секция

Новая секция

Новая секция

Новая секция

Загрузка новых пользователей в РСДО

!осуществляется только муниципальным координатором!

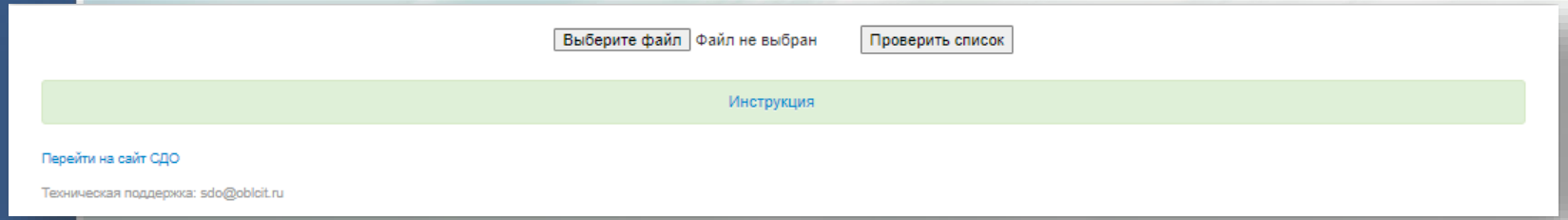


1. Формируется список загрузки по форме

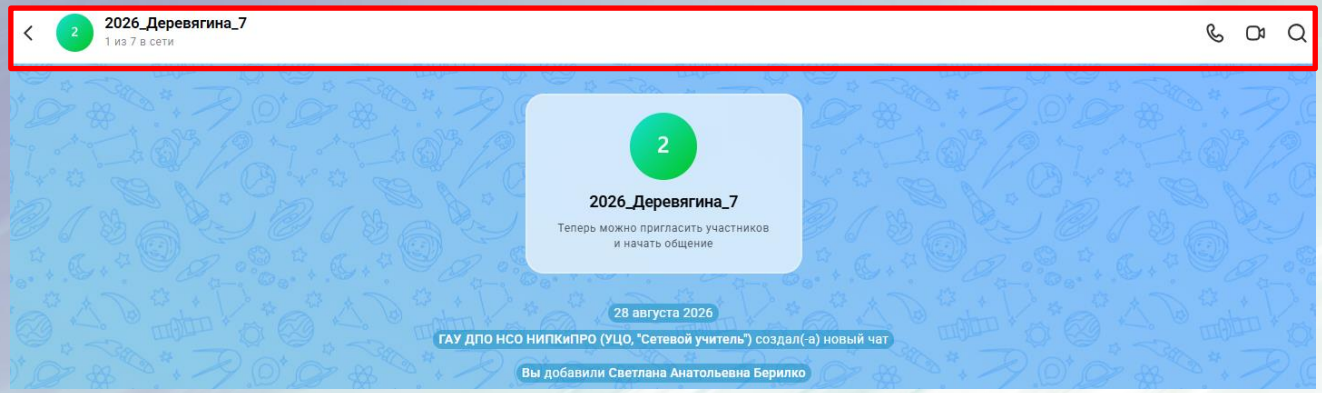
*Обязательные поля формы

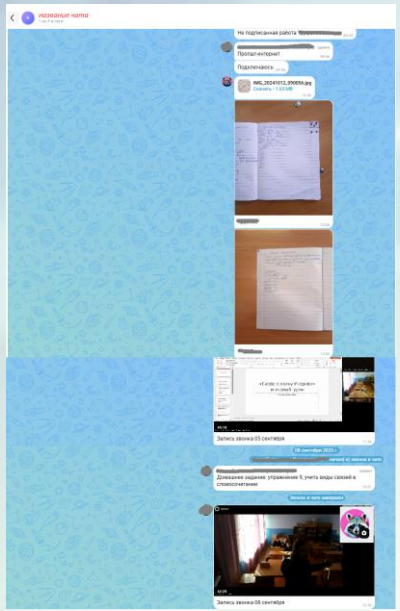
Фамилия*	Имя*	Отчество*	Почта*	Город*	Логин	Пароль	ID курса

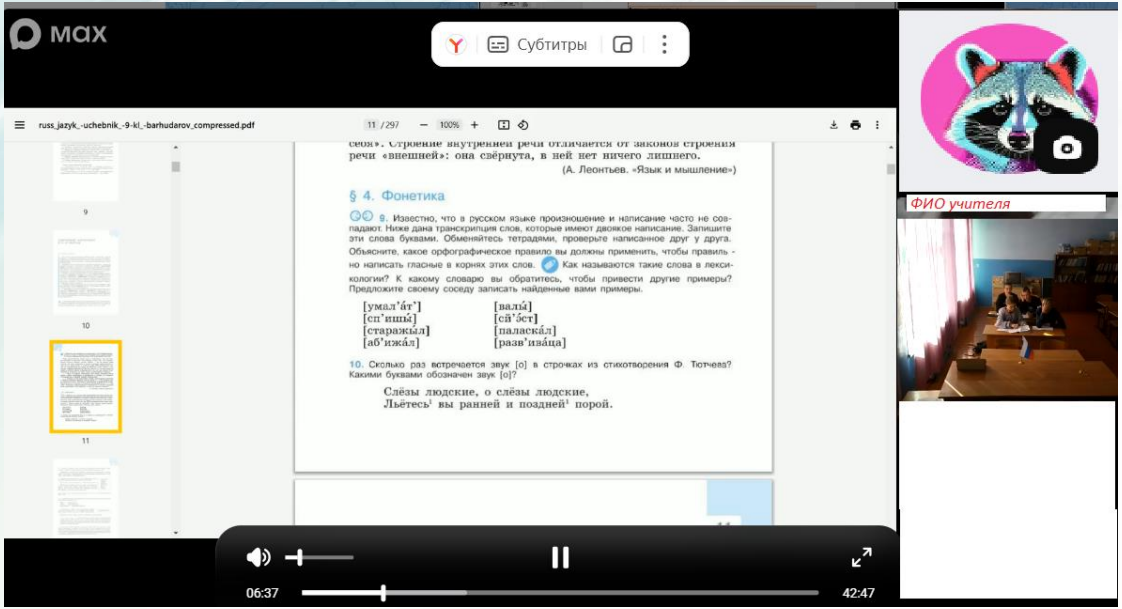
2. Производится проверка списка на https://rsdo.edu54.ru/usrchk/



3. Сформированный и проверенный список отправляется для загрузки на электронный адрес hd@nipkipro.edu54.ru


2026_Деревягина_7
1 из 7 в сети
2
2026_Деревягина_7
Теперь можно пригласить участников
и начать общение
28 августа 2026
ГАУ ДПО НСО НИПКиПРО (УЦО, "Сетевой учитель") создал(-а) новый чат
Вы добавили Светлана Анатольевна Берилко




max
Субтитры
russ_jazyk_-uchebnik_-9-kl_-barhudarov_compressed.pdf
11 / 297
100%
§ 4. Фонетика
06:37
42:47

ФИО учителя



Планирование работы в проекте «Сетевой учитель Новосибирской области» на 2026-27 учебный год

Команда сопровождения проекта в 2026/2027 учебном году



Всего в команде сопровождения 383 **человека**

- 6 региональных координаторов
- 19 муниципальных координаторов
- 92 школьных координаторов
- 93 руководителей (49 Базовых ОО» и 44 «ОО-Участников»)
- 108 сетевых учителей
- 65 тьютора

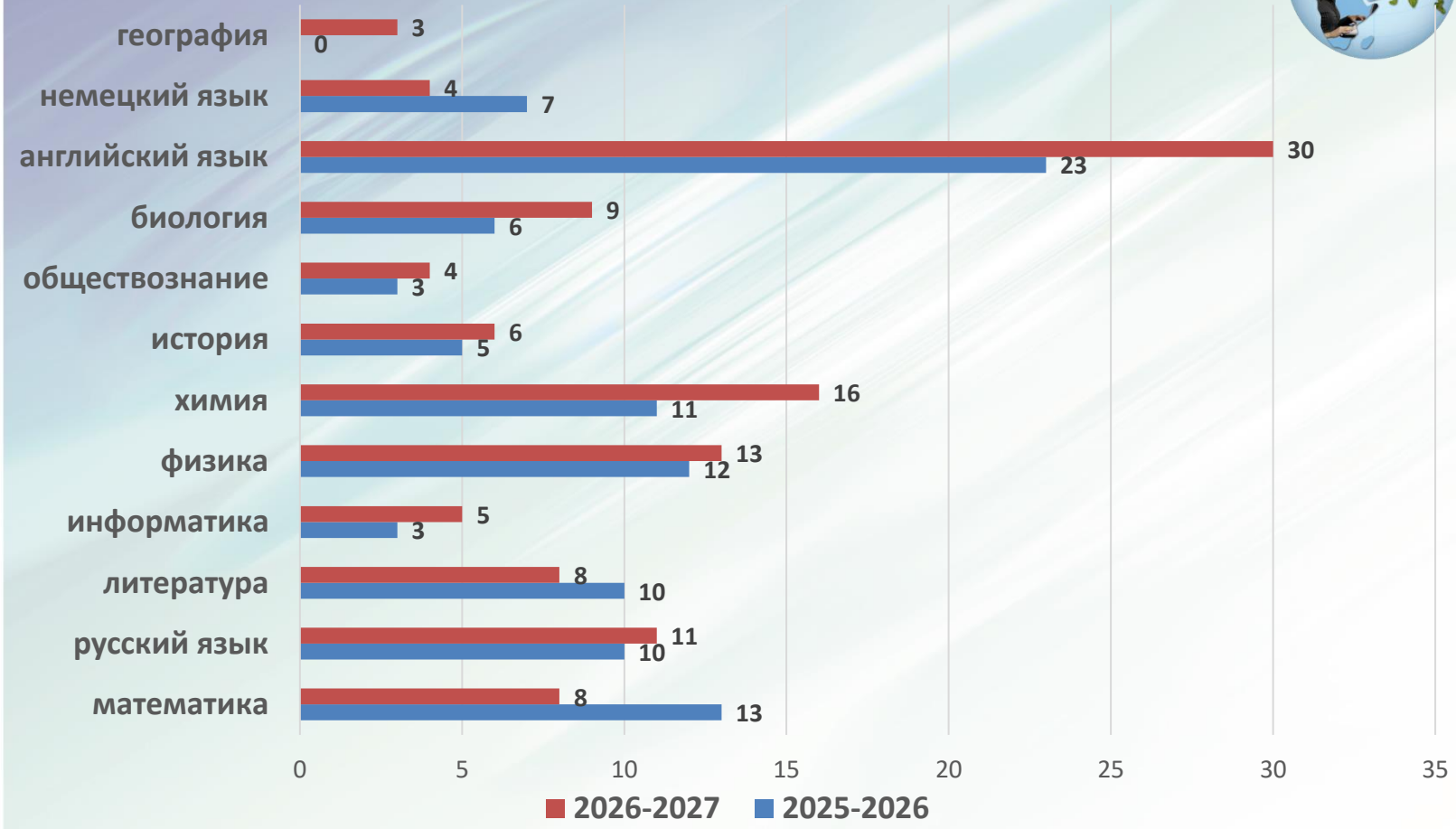
1117 учащихся (с учетом нескольких предметов – 1387) в **250 учебной группе** по **12 предметам:**

Количество учебных групп



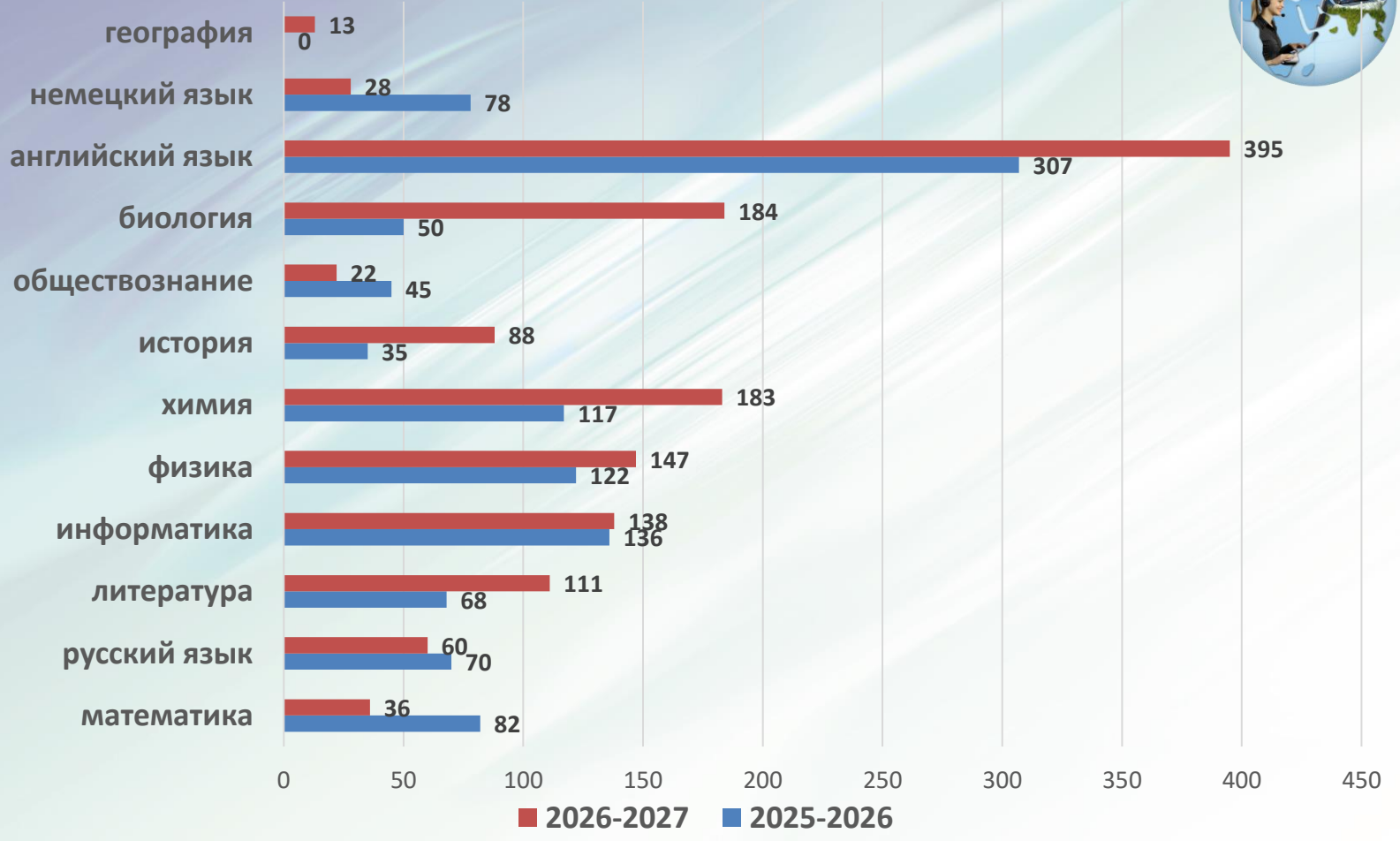
Количество сетевых учителей





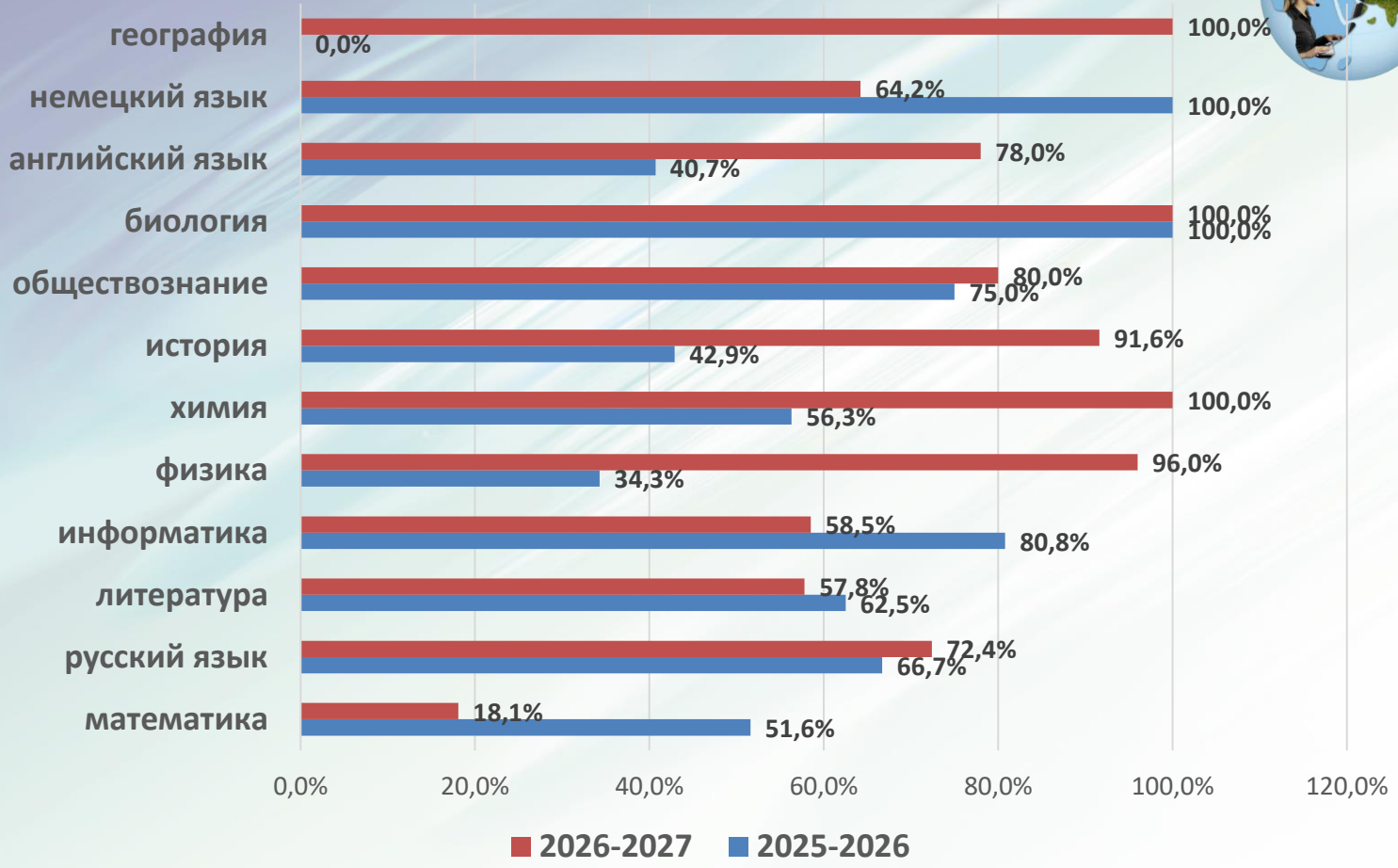
Количество обучающихся





Процент удовлетворённых заявок на учебные группы





План проекта



Наименование работ	Сроки
Сбор заявок	июль-август 2026
Организация работ по анализу статистики по качеству обучения участников Проекта (ВПР, ГИА) за 2025-26 учебный год	июль-сентябрь 2026
Распределение сетевых учителей по классам, согласование, корректировка	август-сентябрь 2026
Подготовка информации для приказа МО по проекту	август-сентябрь 2026
Составление сетевого расписания на региональном уровне на 1 полугодие	сентябрь 2026
Подготовка РСДО к новому учебному году в проекте	июнь-сентябрь 2026
Создание чатов ИКОП «Сферум» для проведения онлайн-уроков, для взаимодействия участников проекта	сентябрь 2026

План проекта



Наименование работ	Сроки
Семинар «Основные направления и задачи проекта «Сетевой учитель Новосибирской области» в 2026/27 учебном году» в рамках проекта «Интерактивное министерство»	9 сентября 2026
Семинар «Организация работы сетевого учителя в проекте «Сетевой учитель Новосибирской области»	15 сентября 2026
Мастер-классы для тьюторов проекта	14 – 18 сентября 2026
Семинар для руководителей и координаторов ОО- Участниц и Базовых ОО по локальным актам уровня ОО и распределению финансирования в проекте.	15 октября 2026
КПК «Современные цифровые инструменты для организации дистанционного обучения», 24 часа (для сетевых учителей проекта)	Октябрь - ноябрь 2026

План проекта



Наименование работ	Сроки
Анкетирование по соблюдению распределения финансовой субсидии	ноябрь 2026
Просмотр записей уроков сетевых учителей.	октябрь-декабрь 2026, январь-март 2027
Проведение мониторинга образовательных сайтов ОО на наличие актуальной информации о проекте на сайтах ОО	октябрь - ноябрь 2026
Семинар «Лучшие практики проведения дистанционного урока в рамках проекта «Сетевой учитель Новосибирской области»	декабрь 2026
Анкетирование участников образовательного процесса в проекте	март-апрель 2027
Организация работ по сбору информации для анализа качества обучения участников Проекта (ВПР, ГИА) за 2026-27 учебный год	май 2027
Семинар «Итоги 2026/2027 учебного года в проекте «Сетевой учитель Новосибирской области». Планирование работы на следующий учебный год» в рамках проекта «Интерактивное министерство»	май – июнь 2027

План проекта



Наименование работ	Сроки
Рассылка письма о сборе заявок для участия в Проекте в 2027/28 уч. году	май – июнь 2027
Сбор информации для внесения корректировок в приказ МО на финансирование	в течение года
Обновление публикаций на информационном сайте проекта (http://sdo.edu54.ru) и страницы технической поддержки сайта регионального оператора.	в течение года
Контроль нормативных документов на уровне ОО	В течение года
Техническое облуживание сайта РСДО; работа по внесению корректировок в контент РСДО; восстановление утерянных логинов и паролей	в течение года
Консультации участников проекта (школьных, муниципальных координаторов, руководителей ОО, сетевых учителей, тьюторов)	в течение года

Важно!



1. Заполнение заявки от Базовой ОО, сбор согласий родителей на использование ДОТ
2. Заполнение заявки от ОО-Участника, сбор согласий сетевых учителей
3. Формирование учебных групп
4. Договор о приёме на работу сетевого учителя
5. Формирование расписания
6. Подготовка документов на муниципальном уровне (постановление Главы администрации о реализации проекта в муниципалитете; приказ управления образования о реализации регионального проекта)
7. Подготовка документов на уровне ОО
8. Договор о сетевом взаимодействии «Базовой ОО» и «ОО-Участником» (см. Порядок)
9. Оформление страницы сайта ОО проекта
10. Ведение занятий в формате вебинаров с записью уроков

Чат для муниципальных координаторов, координаторов базовых ОО, координаторов ОО - Участников



https://max.ru/join/rPkh8xshV9oZJkJjy062zIbSDOrw42MV07azDQLwg70

https://vk.cc/cPkLlM

Чат для сетевых учителей проекта



https://max.ru/join/5CX4-JG0R69qNyZbr4sRE74IskXoFtawcjX1pBK9ZM4

https://vk.cc/cPkLwI

Чат для тьюторов проекта



https://max.ru/join/7-WoaKl_ly2GMkTvAAVR84RJ4AZv1W1udgynFuu77Y0

https://vk.cc/cPkLBO

Спасибо за внимание!



Контакты региональных координаторов:

- ✓ **Ким Неля Андреевна,** kna@edu54.ru, тел. 8(383)349-5-800 доп.202
- ✓ **Берилко Светлана Анатольевна**, besa@edu54.ru, тел. 8(383)349-5-800 доп.245
- ✓ **Глейм Наталья Юрьевна,** gnu@edu54.ru, тел. 8(383)349-5-800 доп.244
- ✓ **Деревягина Диана Александровна**, dda@edu54.ru, тел. 8(383)349-5-800 доп.241
- ✓ **Сергеева Анна Александровна,** saa@edu54.ru, тел. 8(383)349-5-800 доп.242
- ✓ **Утюпина Галина Викторовна**, ugv@edu54.ru, тел. 8(383)349-5-800 доп.230